

**Сводные результаты  
мозгового штурма, проведенного в рамках  
круглого стола  
«Экономическая безопасность муниципальных образований»  
19 апреля 2017 года, г. Мануτροво**

**Субачев А.А., к.э.н, доцент кафедры менеджмента и маркетинга  
ФГБОУ ВО «Костромской государственной университет»**

**Кострома  
2017г.**

## СОДЕРЖАНИЕ

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| 1. Общие сведения.....              | 3  |
| 2. Инструментарий исследования..... | 4  |
| 3. Результаты исследования.....     | 6  |
| 4. Приложения.....                  | 10 |

## 1. Общие сведения

**Название исследования:** основные направления социально-экономического развития г. Мантурово

**Инструментарий исследования:** экспертная оценка на основе применения метода письменного мозгового штурма (метод «6-3-5»).

**Место проведения:** г. Мантурово

**Дата проведения:** 19 апреля 2017г.

**Количество участников:** 15 человек

**Качественный состав:** жители г. Мантурово в возрасте от 18 до 50 лет.

**Цель исследования:** определить основные направления социально-экономического развития г. Мантурово

Задачи исследования;

-определить основные направления развития туристической отрасли в г. Мантурово;

-определить основные направления развития малого и среднего бизнеса в г. Мантурово.

**Объект исследования:** г. Мантурово и Мантуровский муниципальный район.

**Предмет исследования:** основные направления социально-экономического развития г. Мантурово и Мантуровского муниципального района.

### **Краткая характеристика объекта исследования.**

Мантурово – административный центр Мантуровского района Костромской области. Распоряжением Правительства РФ от 29 июля 2014 года № 1398-р «Об утверждении перечня моногородов» город включён в категорию «Монопрофильные муниципальные образования Российской Федерации (моногорода), в которых имеются риски ухудшения социально-экономического положения». Население – 15 804 чел. (2016 г.). Город Мантурово расположен в центральной части Восточно-Европейской (Русской) равнины. Общий характер рельефа — холмистая равнина, с абсолютной отметкой 150 м. Город расположен на крупном притоке реки Волги – реке Унжа. Климат области умеренно континентальный. Экологическая обстановка в области в целом характеризуется как относительно благополучная. В настоящее время в городском округе города Мантурово функционирует 488 субъекта малого и среднего предпринимательства, в том числе: 116 малых предприятий с численностью работающих 1900 человек; 367 индивидуальных предпринимателей, в найме у которых работают 1350 человек; 1 среднее предприятие с численностью работающих 128 человек (табл. 1). Всего в малом и среднем бизнесе занято 3378 человек. В 2015 год оборот субъектов малого и среднего предпринимательства составил 2078,5 млн. руб., что составило к уровню 2014 года 107,9%.

Таблица 1

## Динамика развития субъектов малого и среднего бизнеса в г. Манутурово

| Год  | Число субъектов | Число занятых в бизнесе, чел. | Оборот субъектов, млн. руб. | Поступление налогов и сборов, млн. руб. |
|------|-----------------|-------------------------------|-----------------------------|---|
| 2012 | 493             | 3340                          | 1889,7                      | 17996                                   |
| 2013 | 506             | 3470                          | 1880,4                      | 18500                                   |
| 2014 | 487             | 3410                          | 1925,7                      | 23412,5                                 |
| 2015 | 488             | 3378                          | 2078,5                      | 21244,4                                 |

Постановлением администрации городского округа городом от 17 ноября 2014 года, № 520 утверждена муниципальная программа «Поддержка и развитие субъектов малого и среднего предпринимательства в городском округе город Манутурово на 2015-2017 годы». К крупным предприятиям, расположенным на территории города относятся: ООО «Чародейка», ООО«Древпром», ООО«Ингакамф», ООО«Апрессин», ООО «Медкомпресс+», ОАО «Трактороремонтный завод», АО «Кологрив-М», ООО «Мантуровский мясокомбинат», ООО «Мантуровский сыродел», ОАО «ФАНКОМ».

**Ход проведения мозгового штурма:** в ходе проведения мозгового штурма группа из 15 человек была разделена на две малых группы численностью 8 и 7 человек соответственно. Перед каждой из групп была поставлена задача по определению основных направлений развития г. Манутурово и Мантуровского муниципального района в определенной сфере. Первая группа осуществляла поиск направлений развития туристической отрасли в регионе, вторая группа рассматривала основные направления развития в регионе малого и среднего бизнеса.

## 2. Инструментарий исследования

Метод мозгового штурма (мозговой штурм, мозговая атака, англ. brainstorming) – оперативный метод решения проблемы на основе стимулирования творческой активности, при котором участникам обсуждения предлагают высказывать как можно большее количество вариантов решения, в том числе самых фантастичных. Затем из общего числа высказанных идей отбирают наиболее удачные, которые могут быть использованы на практике. Является методом экспертной оценки. В развитом виде предполагает синхронизацию действий участников в соответствии с распознаваемой ими схемой (образом) оцениваемого процесса (process pattern recognition). Правильно организованный мозговой штурм включает три обязательных этапа. Этапы отличаются организацией и правилами их проведения:

1. Постановка проблемы. Предварительный этап. В начале этого этапа проблема должна быть четко сформулирована. Происходит отбор участников штурма, определение ведущего и распределение прочих ролей участников в зависимости от поставленной проблемы и выбранного способа проведения штурма.

2. Генерация идей. Основной этап, от которого во многом зависит успех всего мозгового штурма. Поэтому очень важно соблюдать правила для этого этапа: отсутствие ограничений в количестве идей; запрет на критику и любую (в том числе положительную) оценку высказываемых идей, так как оценка отвлекает от основной задачи и сбивает творческий настрой; необычные и даже абсурдные идеи приветствуются; комбинирование и улучшение идей.

3. Группировка, отбор и оценка идей. Этот этап часто забывают, но именно он позволяет выделить наиболее ценные идеи и дать окончательный результат мозгового штурма. На этом этапе, в отличие от второго, оценка не ограничивается, а наоборот, приветствуется. Методы анализа и оценки идей могут быть очень разными. Успешность этого этапа напрямую зависит от того, насколько «одинаково» участники понимают критерии отбора и оценки идей.

Для проведения мозговой атаки обычно создают две группы: участники, предлагающие новые варианты решения задачи; члены комиссии, обрабатывающие предложенные решения. Различают индивидуальные и коллективные мозговые атаки. В мозговом штурме участвует коллектив из нескольких специалистов и ведущих. Перед самым сеансом мозгового штурма ведущий производит четкую постановку задачи, подлежащей решению. В ходе мозгового штурма участники высказывают свои идеи, направленные на решение поставленной задачи, причём как логичные, так и абсурдные. Если в мозговом штурме принимают участие люди различных чинов или рангов, то рекомендуется заслушивать идеи в порядке возрастания ранжира, что позволяет исключить психологический фактор «согласия с начальством». В процессе мозгового штурма, как правило, вначале решения не отличаются высокой оригинальностью, но по прошествии некоторого времени типовые, шаблонные решения исчерпываются, и у участников начинают возникать необычные идеи. Ведущий записывает или как-то иначе регистрирует все идеи, возникшие в ходе мозгового штурма. Затем, когда все идеи высказаны, производится их анализ, развитие и отбор. В итоге находится максимально эффективное и часто нетривиальное решение задачи.

Преимущества мозгового штурма:

- посредством совместной деятельности специалистов, которые отличаются друг от друга опытом, знаниями, видению ближайшего будущего, создаются необходимые условия для синергетического эффекта — «качественного умножения знания (целое есть больше, чем набор частей)»; также новые подходы, перспективы видения и интересные аналогии возникают «на стыках различных дисциплин, областей человеческой практики» в ходе обсуждения поставленных проблем качественно отличающимися специалистами.

- доброжелательная обстановка позволяет участникам усвоить навыки критики по существу, научиться импровизировать, а также усиливает положительный настрой и доверие.

Одной из разновидностей мозгового штурма является метод «6-3-5» («Письменный мозговой штурм»). Он применяется в рабочих группах и/или командах для рождения идей по поводу решения какой либо проблемной ситуации. В рамках данного метода 6 участников мозгового штурма записывают свои идеи по поводу решения какой-либо проблемы (Приложение 1). Правило работы состоит в следующем: каждый пишет в течение 5 минут 3 идеи по заданной теме, каждая идея записывается в отдельную ячейку на бланке регистрации.

Через 5 минут эти 6 листов передаются следующему участнику, который без обсуждения добавляет свои идеи на следующей строке бланка регистрации. И так далее. После того, как все участники напишут свои идеи к каждому из этих 6 листов, накапливаются до 108 мыслей по теме. Несомненно, идеи и примечания будут неоднократно повторяться, однако среди них будут и 50-60 применимых идей. Этот процесс должен продолжаться 30 минут. Далее следует совместное обсуждение и оценка результатов.

### 3. Результаты исследования

В рамках работы первой группы экспертов были рассмотрены возможные направления развития туристической отрасли в г. Мантурово и Мантуровском муниципальном районе (Приложение 1, 2). Было сформировано четыре основных направления развития туризма и определены проблемные зоны. Выявленные основные направления развития туризма можно разделить на следующие 4 блока: услуги, мероприятия, объекты инфраструктуры, тематические объекты (Приложение 1). Более всего было предложено идей по предоставлению различных услуг гостям города. Всего было предложено 33 различных типа услуг: от катания на русской тройке до уроков оказания первой медицинской помощи. Также было выдвинуто 26 предложений по проведению различного рода мероприятий и 24 предложения по созданию тематических объектов. Меньше всего представлено предложений по созданию различных объектов инфраструктуры – 16 предложений (16,16% от общего числа предложенных вариантов) (рис. 1).

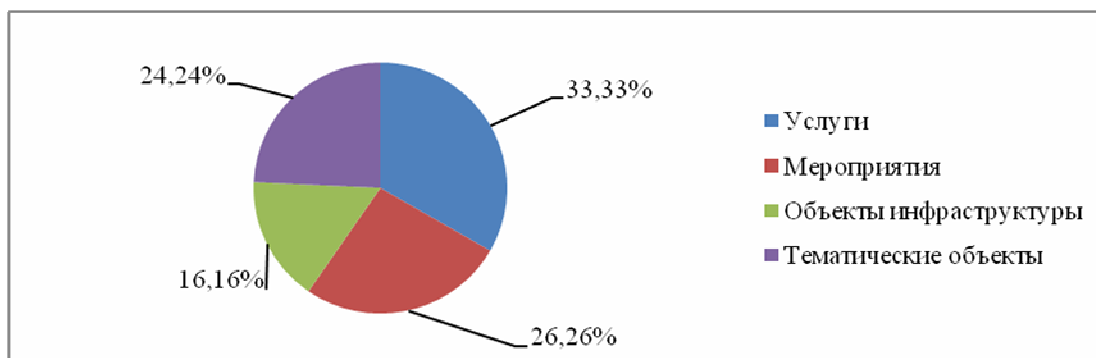


Рис. 1 Варианты развития г. Мантурово и Мантуровского муниципального района в сфере туризма, %

В качестве проблемных зон, требующих первостепенного решения, экспертами выделено: необходимость ремонта дорог, благоустройство пляжа и обустройство набережной, ремонт городских зданий и, в частности, клубов, восстановление памятников, озеленение города и обработка парков химикатами, оборудование парковок, необходимость обучения гидов, осуществление частой смены экспозиций в музеях и изучение исторических мест, повышение привлекательности для инвесторов. При этом первоочередной проблемой требующей решения, по мнению экспертов, является ремонт дорог.

В рамках работы второй группы экспертов были рассмотрены возможные направления развития малого и среднего бизнеса в г. Мантурово и Мантуровском муниципальном районе (Приложение 1, 2). Было сформировано восемь основных направлений развития: индустрия развлечений, общественное питание, производство, услуги, торговля, образование, туризм и другое (рис. 2).

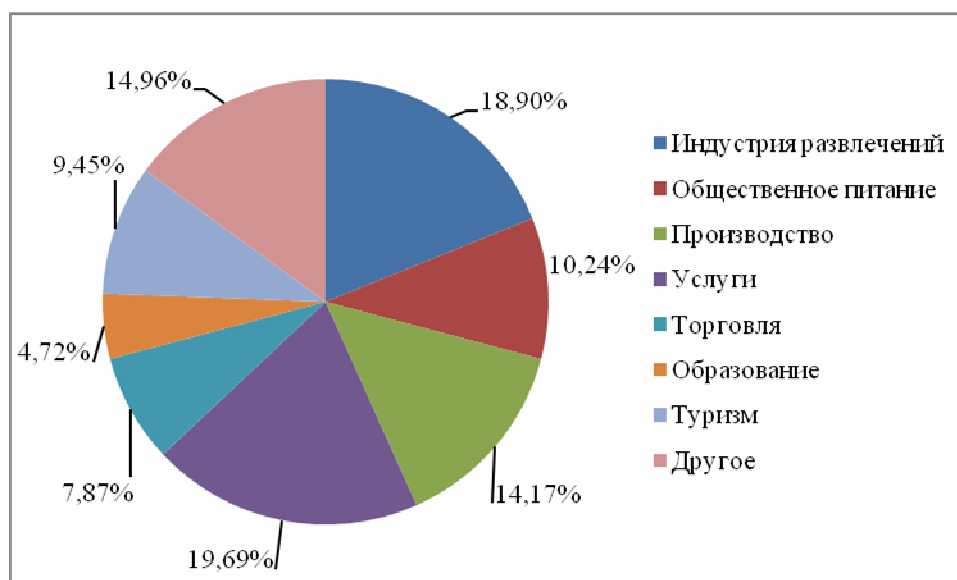


Рис. 2 Возможные, по мнению экспертной группы, направления развития в г. Мантурово и Мантуровском муниципальном районе малого и среднего бизнеса, %

Более всего было предложено идей в сфере индустрии развлечений и по предоставлению различных услуг населению. В совокупности это составило 49 потенциальных направлений развития малого и среднего бизнеса: от создания зала кривых зеркал до оказания услуг химической очистки одежды. Также значительную долю в предложениях по развитию малого и среднего бизнеса в Костромской области составляет создание различных типов производств – 18 предложений (14,17%). Меньше всего представлено предложений по созданию малых и средних предприятий в образовательной сфере – 6 предложений (4,72% от общего числа предложенных вариантов). При этом наибольший упор в рамках предложений в сфере образования сделан на развитие центров дополнительного детского образования. В рамках других направлений

больше всего представлено идей в сфере создания организаций, направленных на оказание помощи больным и бездомным людям, бездомным животным, а также создание спортивных объектов.

Обобщая полученные результаты можно дать следующие рекомендации о потенциальных направлениях социально-экономического развития г. Мантурово и Мантуровского муниципального района. При формировании программы социально-экономического развития возможным является концентрация усилий на таких сферах экономики как услуги, индустрия развлечений, торговля, производство, общественное питание, образование, туризм, создание социальной инфраструктуры. В первую очередь следует сконцентрировать усилия на развитии различных типов производств. К наиболее перспективным отраслям, где возможно развитие различных видов производств на ресурсной базе региона экспертами отнесены: пищевая продукция (творог, сыр, мороженое, мучные кондитерские изделия), сувенирная продукция, строительные материалы, детские игрушки, металлические конструкции, мебель, обувь, мыло, картонная упаковка и бумажные пакеты, продукция сельского хозяйства (овощи, фрукты, молочная и мясная продукция). Также важным является и развитие сферы услуг. Здесь, к наиболее привлекательным направлениям можно отнести: пошив, ремонт и чистка одежды, косметические и парикмахерские услуги, внутренний и внешний ремонт зданий, экскурсионные услуги, услуги по прокату (автомобили, велосипеды, коньки), предоставление места временного проживания, образовательные услуги, транспортные, медицинские услуги и др. Одним из возможных направлений приложения усилий в сфере регионального развития являются индустрия развлечений и туризм. В рамках данного направления предлагается создание на территории региона большого числа объектов, где бы жители города и его гости смогли бы провести свой досуг. Создание такой инфраструктуры позволит сделать регион более привлекательным для посещения его туристами. Параллельно с созданием объектов, по мнению экспертов, следует развивать услуги, в первую очередь, базирующиеся на использовании природного ландшафта. Так эксперты предложили в качестве перспективных видов услуг, организацию конных прогулок, прогулок на водном и воздушном транспорте. Также было предложено развивать туристические маршруты с элементами собирательства (сбор ягод) и прохождение маршрутов, связанных с различными историческими событиями. В качестве развлекательной услуги также было предложено обучение созданию предметов из старинного быта. Также предлагается проведение большого блока мероприятий, как связанных с историческими событиями, произошедшими в регионе, так и с местными обычаями, традициями и легендами. Немаловажным является и создание объектов, где дети могли бы проводить досуг и обучаться различным видам деятельности. Тем не менее, реализация данных мероприятий требует решения таких проблем как: ремонт дорог, благоустройство пляжа и обустройство



набережной, ремонт городских зданий и, в частности, клубов, восстановление памятников, озеленение города и обработка парков химикатами, оборудование парковок, обучение гидов, осуществление частой смены экспозиций в музеях и изучение исторических мест, повышение привлекательности для инвесторов. В качестве рекомендаций также предлагается проведение повторного более детального исследования социально-экономического развития региона с использованием специализированных методик, а также проведение мероприятий, ориентированных на более широкое вовлечение населения региона в процесс формирования основных направлений социально-экономического развития территории, в частности, проведение конкурса проектов, ориентированных на решение задач социально-экономического развития региона, и специализированных обучающих семинаров, нацеленных на развитие предпринимательских инициатив жителей региона. В качестве одного из организаторов такого мероприятия возможно привлечение специалистов ФГБОУ ВО «Костромской государственной академии культуры и искусств».

**Направления развития туристической отрасли, выделенные в рамках работы  
экспертной группы №1**

| Услуги   | Мероприятия  | Объекты<br>инфраструктуры  | Тематические<br>объекты   | Проблемные<br>зоны  |
|--|--|--|---|---|
| Рыбалка<br>Побывать внутри<br>техники<br>Сафари<br>Конные прогулки<br>Катание на русской<br>тройке<br>Туристические походы<br>Уроки плавания<br>Прокат велосипедов<br>Уроки оказания первой<br>медицинской помощи<br>Изготовление фигур из<br>грязи<br>Прогулки на<br>гидроциклах<br>Сбор бабочек<br>Сбор трав<br>Катание на водных<br>лыжах<br>Лечение минеральными<br>водами<br>Дегустация напитков<br>Прогулки по Унже<br>Поход по стопам<br>Сусанина<br>Проживание в лесу<br>Прогулки по реке<br>Полет на летательных<br>аппаратах<br>Прогулки на катерах<br>Экстремальный спуск с<br>гор на санях<br>Прыжки с парашютом<br>Лаптеплетение<br>Сплав по реке<br>Катание на санях<br>Берестаплетение<br>Экологические<br>маршруты<br>Обучение валянию<br>валенка<br>Поездки на собаках<br>Валка леса<br>Туристическая навигация | Фестиваль красок<br>Песенный фестиваль<br>Праздник масленицы<br>Ярмарка народных<br>промыслов<br>Чемпионат по плаванию<br>Музыкальный<br>фестиваль<br>Фото фестиваль,<br>выставки<br>Состязания<br>Ярмарка народных<br>промыслов<br>Музыкальные конкурсы<br>Ремонт клубов<br>Праздник цветов<br>Экстремальный спуск с<br>гор на санях<br>Изготовление еды в<br>больших размерах<br>Гонки на авто<br>Лыжные гонки<br>Велопробег<br>Состязания<br>Туристические походы<br>Стройотряды<br>Съемка фильма<br>Ярмарка профессий<br>Просмотр и<br>организация спектаклей<br>Экстремальный<br>автопробег<br>Тематическое<br>мероприятие<br>«Возвращение в СССР»<br>Мотокросс | Игровая детская<br>площадка<br>Спортзалы<br>Скверы<br>Оборудование<br>безопасной зоны<br>Фонтаны<br>Бассейны<br>Велосипедные<br>дорожки<br>Спортивные<br>площадки<br>Пруд<br>Гостинцы<br>Смотровые<br>вышки<br>Рестораны на<br>берегу реки<br>Парковая зона<br>Пляжная зона<br>Оздоровительные<br>комплексы<br>Баскетбольные<br>площадки | Стрельбище<br>Музей<br>восковых<br>фигур<br>Создание<br>моста<br>молодоженов<br>Избушка<br>Бабы - Яги<br>Музей<br>минералогии<br>Вотчина<br>снежного<br>дядьки<br>Парк<br>квадроциклов<br>Резиденция<br>ёлочки<br>Роллердромы<br>Парк Победы<br>Лодочная<br>станция<br>Музей<br>народного<br>творчества<br>Эко-парк<br>Аквапарк<br>Мотодром<br>Рыболовная<br>база<br>Парк отдыха<br>Проживание<br>в лесу<br>Комната<br>страха,<br>кривых<br>зеркал<br>Детское кафе<br>Ботанический<br>сад<br>Возрождение<br>«Пьяного<br>бора» для<br>горожан<br>Дендропарк<br>Скалодром | Ремонт дорог<br>Обучение гидов<br>Частые смены<br>экспозиций в<br>музее<br>Изучение<br>исторических<br>мест<br>Обработка<br>парков<br>химикатами<br>Благоустройство<br>пляжа<br>Ремонт зданий<br>Восстановление<br>памятников<br>Ремонт клубов<br>Озеленение<br>города<br>Оборудование<br>парковок<br>Устройство<br>набережной<br>Привлечение<br>инвесторов |

Таблица 2

**Направления развития малого и среднего бизнеса, выделенные в рамках  
работы экспертной группы №2**

| Услуги                | Создаваемый объект, процесс, событие  |
|-----------------------|---|
| Индустрия развлечений | детский развлекательный центр, зал кривых зеркал, закрытый обустроенный пляж с прокатом водной техники, зоопарк, квест-игры по поиску клада, концертные программы по выходным для развлечения семьи, кукольный театр, лагеря отдыха, ледовая арена, лосеферма, лунопарк, музей кукол, парк, парк развлечений (аттракционов), парк с фонтанами, патибас, пейнтбольная площадка, планетарий, развлекательный центр для школьников, ралли, скалодром, шоу программы для детей, аквапарк                |
| Общественное питание  | детское кафе, доставка пиццы домой, интернет - кафе, кафе для бедных, кафе национальной русской кухни, кафе с кошками, кислородный коктейль, пицца на дом, пиццерия, продажа лимонада на улице, рестораны с зарубежной кухней (восточная, японская и др.), суши-бар, уличные кафе на летний период  |
| Производство          | выпечка макмаффинов, изготовление разных видов сыров, изготовление картин из природных материалов, изготовление украшений, кондитерская фабрика, мебельная фабрика, мыло ручной работы, производство гвоздей, производство ёлочных игрушек, производство картонной упаковки, производство кованных изделий, производство мороженого, производство обуви, производство плюшевых игрушек, производство творога, производство эко - пакетов (непластиковых), тепличное хозяйство, фермерское хозяйство |
| Услуги                | автомойка, ателье, аэропорт, бани, сауны, бассейн для занятий плаванием, бассейн с минеральной водой, гид - проводник по городу, гостиницы, массажный кабинет, наращивание ресниц, парикмахерская, прокат автомобилей, прокат велосипедов и коньков, прокат роликов, ремонт домов, покрытие крыши, салон красоты, современные танцы для взрослых, пошив одежды, Спа, стоматологическая клиника, тур - агентство, фитнес - центр, фотосалон (фотостудия), химчистки                                  |
| Торговля              | автосалон, магазин сладостей, магазин спортивных товаров, магазины с фирменной и качественной одеждой, продажа веников для бани, продажа гироскутеров, продажа товаров местных умельцев, торговля мылом, зоомагазин   |
| Образование           | детский развлекательный центр, музыкальные школы, развивающие игры для детей, развивающие кружки для детей, различные кружки, школа моды  |
| Туризм                | база отдыха, горнолыжный курорт, горнолыжный спуск, горнолыжный спуск в деревне Бёрдово, гостиницы, лагеря отдыха, места отдыха, пансионат, парк, парк с фонтанами, рыболовная база в Никитино, тур - агентство   |
| Другое                | бассейн для занятий плаванием, бассейн с минеральной водой, Ботанический сад, велогонки, велодорожки, велодром, волонтерский центр помощи больным людям, дом для бездомных, закрытый обустроенный пляж с прокатом водной техники, клуб, комнаты отдыха для детей, приют для животных, приют для собак, радиостанция, скалодром, Спа, спортивный комплекс с катком и бассейном, студия звукозаписи, фермерское хозяйство   |

Перечень идей, предложенных группой №1 по развитию туризма в г. Мантурово и Мантуровском муниципальном районе:

- |  |  |  |
|--|--|--|
| 1. Рыбалка                                 | 38. Прокат велосипедов                       | 87. Зоопарк                              |
| 2. Ремонт дорог                            | 39. Уроки оказания первой медицинской помощи | 88. Детское кафе                         |
| 3. Обучение гидов                          | 40. Эко-парк                                 | 89. Смотровые вышки                      |
| 4. Побывать внутри техники                 | 41. Праздник масленицы                       | 90. Прогулки по реке                     |
| 5. Игровая детская площадка                | 42. Бассейны                                 | 91. Оборудование парковок                |
| 6. Сафари                                  | 43. Аквапарк                                 | 92. Выведение новых сортов цветов        |
| 7. Частые смены экспозиций в музее         | 44. Обработка парков химикатами              | 93. Полет на дельтаплане                 |
| 8. Ремонт дорог                            | 45. Изготовление фигур из грязи              | 94. Прогулки на катерах                  |
| 9. Изучение исторических мест              | 46. Прогулки на гидроциклах                  | 95. Сбор и переработка ягод              |
| 10. Стрельбище                             | 47. Сбор бабочек                             | 96. Устройство набережной                |
| 11. Музей восковых фигур                   | 48. Благоустройство пляжа                    | 97. Праздник цветов                      |
| 12. Создание моста молодоженов             | 49. Ярмарка народных промыслов               | 98. Экстремальный спуск с гор на санях   |
| 13. Избушка Бабы - Яги                     | 50. Велосипедные дорожки                     | 99. Рестораны на берегу реки             |
| 14. Спортзалы                              | 51. Спортивные площадки                      | 100. Парковая зона                       |
| 15. Возрождение «Пьяного бора» для горожан | 52. Сбор трав                                | 101. Ремонт дорог                        |
| 16. Музей минералогии                      | 53. Велопробеги                              | 102. Прыжки с парашютом                  |
| 17. Скверы                                 | 54. Катание на водных лыжах                  | 103. Ботанический сад                    |
| 18. Оборудование безопасной зоны           | 55. Ремонт зданий                            | 104. Лаптеплетение                       |
| 19. Вотчина снежного дядьки                | 56. Чемпионат по плаванию                    | 105. Мотокросс                           |
| 20. Конные прогулки                        | 57. Лечение минеральными водами              | 107. Оздоровительные комплексы           |
| 21. Катание на русской тройке              | 58. Дегустация напитков                      | 108. Сплав по реке                       |
| 22. Стройотряды                            | 59. Пруд                                     | 109. Изготовление еды в больших размерах |
| 23. Туристические походы                   | 60. Прогулки по Унже                         | 110. Катание на санях                    |
| 24. Парк квадроциклов                      | 61. Конные прогулки                          | 111. Лыжные гонки                        |
| 25. Пляжные спортивные игры                | 62. Мотодром                                 | 112. Детская площадка                    |
| 26. Резиденция ёлочки                      | 63. Музыкальный фестиваль                    | 113. Пляжная зона                        |
| 27. Роллердромы                            | 64. Побить руководителем города              | 114. Медицинское сопровождение           |
| 28. Городки                                | 65. Спортивные турниры                       | 115. Гонки на авто                       |
| 29. Съёмка фильма                          | 66. Велодорожки                              | 116. Конкурс красоты                     |
| 30. Фонтаны                                | 67. Поход по стопам Сусанина                 | 117. Берестаплетение                     |
| 31. Ремонт дорог                           | 68. Фото фестиваль, выставки                 | 118. Катание на санях                    |
| 32. Уроки плавания                         | 69. Состязания                               | 119. Ярмарка профессий                   |
| 33. Парк Победы                            | 70. Руководим полицией                       | 120. Валка леса                          |
| 34. Фестиваль красок                       | 71. Экологические тропы                      | 121. Создание игровой площадки           |
| 35. Лодочная станция                       | 72. Восстановление памятников                | 122. Прыжки с парашютом                  |
| 36. Песенный фестиваль                     | 73. Гостинцы                                 | 123. Спортивные залы с тренажерами       |
| 37. Музей народного творчества             | 74. Рыбная база                              | 124. Просмотр и организация спектаклей   |
|  | 75. Музейные выставки                        | 125. Экстремальный автопробег            |
|  | 76. Ярмарка народных промыслов               | 126. Сбор бутылок по городу              |
|  | 77. Руководим здравоохранением               | 127. Обучение валянию валенка            |
|  | 78. Музыкальные конкурсы                     | 128. Создание дендропарка                |
|  | 79. Ремонт клубов                            | 129. Баскетбольные площадки              |
|  | 80. Парк отдыха                              | 130. Скалодром                           |
|  | 81. Проживание в лесу                        | 131. Фестиваль красок                    |
|  | 82. Благоустройство пляжей                   | 132. Возвращение в СССР                  |
|  | 83. Озеленение города                        | 133. Поездки на собаках                  |
|  | 84. Охота на мышей                           | 134. Полет на летательных аппаратах      |
|  | 85. Комната страха, кривых зеркал            | 135. Развитие музея                      |
|  | 86. Пруд                                     | 136. Городская набережная                |
|  |  | 137. Благоустройство                     |
|  |  | 138. Ремонт памятников                   |
|  |  | 139. Туристическая навигация             |

## Перечень идей, предложенных группой №2 по развитию малого и среднего бизнеса в г. Мантурово и Мантуровском муниципальном районе:

- |   |   |  |
|---|---|--|
| 1.Автомойка   | 34.Интернет- кафе   | 78.Продажа лимонада на улице                   |
| 2.Автосалон   | 35.Кафе для бедных  | 79.Продажа товаров местных умельцев            |
| 3.Автоцентр   | 36.Кафе национальной русской кухни                        | 80.Производство гвоздей                        |
| 4.Агротуризм  | 37.Кафе с кошками   | 81.Производство елочных игрушек                |
| 5.Аквাপарк  | 38.Квест-игры по поиску клада                             | 82.Производство картонной упаковки             |
| 6.Ателье  | 39.Кислородный коктейль                                   | 83.Производство кованных изделий               |
| 7.Аэропорт  | 40.Клуб   | 84.Производство мороженого                     |
| 8.База отдыха   | 41.Комнаты отдыха для детей                               | 85.Производство обуви                          |
| 9.Бани - сауны  | 42.Кондитерская фабрика                                   | 86.Производство плюшевых игрушек               |
| 10.Бассейн для занятий плаванием                        | 43.Контактный зоопарк                                     | 87.Производство творога                        |
| 11.Бассейн с минеральной водой                          | 44.Концертные программы по выходным для развлечения семьи | 88.Производство эко - пакетов ( непластиковых) |
| 12.Ботанический сад                                     | 45.Кукольный театр  | 89.Прокат автомобилей                          |
| 13.Велогонки  | 46.Лагеря отдыха  | 90.Прокат велосипедов и коньков                |
| 14.Велодорожки  | 47.Ледовая Арена  | 91.Прокат роликов                              |
| 15.Велодром   | 48.Лосеферма  | 92.Радиостанция                                |
| 16.Волонтерский центр помощи больным людям              | 49.Лунопарк   | 93.Развивающие игры для детей                  |
| 17.Выпечка макмаффинов                                  | 50.Магазин сладостей                                      | 94.Развивающие кружки для детей                |
| 18.Гид-проводник по городу                              | 51.Магазин спорттоваров                                   | 95.Развлекательный центр для школьников        |
| 19.Горнолыжный курорт                                   | 52.Магазины с фирменной и качественной одеждой            | 96.Различные кружки                            |
| 20.Горнолыжный спуск                                    | 53.Макдональдс  | 97.Ралли                                       |
| 21.Горнолыжный спуск в деревне Бёрдово                  | 54.Массажный кабинет                                      | 98.Ремонт домов, покрытие крыши                |
| 22.Гостиницы  | 55.Мебельная фабрика                                      | 99.Ресторан с суши                             |
| 23.Детский развлекательный центр                        | 56.Места отдыха   | 100.Рестораны с восточной кухней               |
| 24.Детское кафе   | 57.Музей кукол  | 101.Рестораны с зарубежной кухней              |
| 25.Дом для бездомных                                    | 58.Музыкальные школы                                      | 102.Рыболовная база в Никитино                 |
| 26.Доставка пиццы домой                                 | 59.Мыло ручной работы                                     | 103.Салон красоты                              |
| 27.Зал кривых зеркал                                    | 60.Наращивание ресниц                                     | 104.Салон машин                                |
| 28.Закрытый обустроенный пляж с прокатом водной техники | 61.Пансионат  | 105.Скалодром                                  |
| 29.Зоомагазин   | 62.Парикмахерская   | 106.Современные танцы для взрослых             |
| 30.Зоопарк  | 63.Парк   | 107.Создание парка аттракционов                |
| 31.Изготовление разных видов сыров                      | 64.Парк аттракционов                                      | 108.Спа  |
| 32.Изготовление картин из природных материалов          | 65.Парк развлечений                                       | 109.Спортивный комплекс с катком и бассейном   |
| 33.Изготовление украшений                               | 66.Парк с фонтанами                                       | 110.Стоматологическая клиника                  |
|   | 67.Патибас  | 111.Студия звукозаписи                         |
|   | 68.Пейнтбольная площадка                                  | 112.Суши-бар                                   |
|   | 69.Пицца на дом   | 113.Тепличное хозяйство                        |
|   | 70.Пиццерия   | 114.Торговля мылом                             |
|   | 71.Планетарий   | 115.Тур - агентство                            |
|   | 72. Школа моды  | 116.Уличные кафе на летний период              |
|   | 73.Пошив одежды   | 117.Фермерское хозяйство                       |
|   | 74.Приют для животных                                     | 118.Фитнес - центр                             |
|   | 75.Приют для собак  | 119.Фотосалон                                  |
|   | 76.Продажа веников для бани                               | 120.Фотостудия                                 |
|   | 77.Продажа гироскутеров                                   | 121.Химчистки                                  |
|   |   | 122.Планетарий                                 |
|   |   | 123.Шоу программы для детей                    |