

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Костромской государственный университет»
(КГУ)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

АНТИКРИЗИСНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Направление подготовки/специальность:
38.04.01 Экономика

Направленность/специализация:
Бизнес-анализ и финансовый консалтинг

Квалификация выпускника: магистр

**Кострома
2021**

Рабочая программа дисциплины «Антикризисное регулирование деятельности организации» разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 11 августа 2020 г. № 939)

| | | |
|-------------|-----------------------------|--|
| Разработал: | Семенова Ольга Юрьевна | доцент кафедры бухгалтерского учета и аудита КГУ, к.э.н., доцент |
| Рецензенты: | Кирьянова Елена Анатольевна | генеральный директор ООО «Аудит-Центр» |
| | Данилова Наталья Михайловна | финансовый директор ООО «КоЮЗ «Топаз» |

ПРОГРАММА УТВЕРЖДЕНА
на заседании кафедры бухгалтерского учета и аудита
(протокол № 3 от 11 ноября 2021 г.)

ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА
на заседании кафедры _____
(протокол № 9 от 13 мая 2021 г.)

ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА
на заседании кафедры _____
(протокол № 7 от 16 марта 2022 г.)

ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА
на заседании кафедры _____
(протокол № 9 от 17 мая 2023 г.)

ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА
на заседании кафедры _____
(протокол № ____ от _____ 202__ г.)

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины:

формирование у студентов теоретических и практических навыков управления предприятием в условиях экономического (финансового) кризиса

Задачи дисциплины:

- систематизация знаний в области современного антикризисного регулирования;
- овладение методикой антикризисного управления предприятием и его реструктуризации;
- ознакомление с процедурой проведения банкротства предприятия;
- формирования навыков диагностирования финансового кризиса организации и разработки плана ее финансового оздоровления

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

освоить компетенции:

ПК-6 – Способен определять направления развития организации

Код и содержание индикаторов компетенции:

ИК.ПК-6.1. Проводит анализ и оценку текущего состояния организации: собирает необходимую информацию, определяет взаимосвязь информации, применяет методы анализа, информационные технологии, представляет результаты анализа

ИК.ПК-6.2. Выявляет внутренние, внешние факторы и риски, влияющие на деятельность организации

Знать:

закономерности развития экономики на макро- и микроуровне в контексте антикризисного управления; подходы к оценке финансового и экономического положения организации, диагностике кризиса; теоретические основы разработки антикризисной стратегии организации и порядка ее реализации; виды и процедуры внутриорганизационного контроля в условиях кризиса, специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа.

Уметь:

формировать прогнозы развития конкретных экономических процессов на макро- и микроуровне в условиях кризиса; анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию в условиях кризиса; использовать различные технологии антикризисного регулирования деятельности организации с учетом критериев социально-экономической эффективности, выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации.

Владеть:

основами анализа экономического и финансового положения организации, а также диагностики кризисных ситуаций; методами разработки и реализации программ финансового оздоровления организации; навыками поиска информации, сбора и анализа данных, необходимых для обоснования управленческих решений в области антикризисного регулирования деятельности организации, навыками оценки бизнес-возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений в организации.

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина относится к части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений. Изучается в 4 семестре для очной формы обучения, на 3 курсе для заочной формы обучения.

Изучение дисциплины основывается на ранее освоенных дисциплинах/практиках:

- Финансовый анализ в сегментах бизнеса
- Бизнес-планирование и анализ рисков

Изучение дисциплины является основой для освоения последующих дисциплин/практик:

-Преддипломная практика

-Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

4. Объем дисциплины

4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием академических часов и виды учебной работы

| Виды учебной работы, | Очная форма | Заочная |
|--|-------------|---------|
| Общая трудоемкость в зачетных единицах | 3 | 3 |
| Общая трудоемкость в часах | 108 | 108 |
| Аудиторные занятия в часах, в том числе: | 20 | 14 |
| Лекции | 10 | 6 |
| Практические занятия | 10 | 8 |
| Лабораторные занятия | - | - |
| Практическая подготовка | - | - |
| Самостоятельная работа в часах | 87,75 | 89,75 |
| Форма промежуточной аттестации | зачет | зачет |

4.2. Объем контактной работы на 1 обучающегося

| Виды учебных занятий | Очная форма | Заочная |
|-------------------------|--------------|--------------|
| Лекции | 10 | 6 |
| Практические занятия | 10 | 8 |
| Лабораторные занятия | - | - |
| Консультации | - | - |
| Зачет/зачеты | 0,25 | 0,25 |
| Экзамен/экзамены | - | - |
| Курсовые работы | - | - |
| Курсовые проекты | - | - |
| Практическая подготовка | - | - |
| Всего | 20,25 | 14,25 |

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам), с указанием количества часов и видов занятий

5.1. Тематический план учебной дисциплины

Очная форма обучения

| № | Название раздела, темы | Всего часов | Аудиторные занятия | | | Самостоятельная работа |
|----|---|-------------|--------------------|--------|------|------------------------|
| | | | Лекц. | Практ. | Лаб. | |
| 1. | Финансово-экономические кризисы в организации и диагностика несостоятельности | 34 | 2 | 2 | - | 30 |
| 2. | Стратегия и технология антикризисного регулирования | 38 | 4 | 4 | - | 30 |
| 3. | Финансовое оздоровление и реструктуризация неплатежеспособного предприятия | 35,75 | 4 | 4 | - | 27,75 |
| | Итого: | 107,75 | 10 | 10 | - | 87,75 |

Заочная форма обучения

| № | Название раздела, темы | Всего часов | Аудиторные занятия | | | Самостоятельная работа |
|----|---|-------------|--------------------|--------|------|------------------------|
| | | | Лекц. | Практ. | Лаб. | |
| 1. | Финансово-экономические кризисы в организации и диагностика несостоятельности | 35 | 2 | 2 | - | 31 |
| 2. | Стратегия и технология антикризисного регулирования | 35 | 2 | 2 | - | 31 |
| 3. | Финансовое оздоровление и реструктуризация неплатежеспособного предприятия | 33,75 | 2 | 4 | - | 27,75 |
| | Итого: | 103,75 | 6 | 8 | - | 89,75 |

5.2. Содержание:

1. Финансово-экономические кризисы в организации и диагностика несостоятельности.

Понятие кризиса социально-экономической системы. Типы кризисов. Причины кризисов. Анализ внешних факторов кризисного развития. Анализ внутренних факторов кризисного развития организации. Диагностика экономического состояния неплатежеспособного предприятия. Финансовая отчетность как информационная база анализа. Потребность и необходимость в антикризисном регулировании. Признаки и особенности антикризисного управления.

2. Стратегия и технология антикризисного регулирования.

Меры государственного антикризисного регулирования. Правовое обеспечение антикризисного управления и деятельности антикризисных управляющих. Роль стратегии в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии организации. Тактика антикризисного управления. Организация и реализация выбранной антикризисной стратегии. Технология антикризисного регулирования (понятие, общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации). Технология разработки управленческих решений и параметры контроля.

3. Финансовое оздоровление и реструктуризация неплатежеспособного предприятия.

Причины ухудшения финансового состояния предприятия (организации). Классификатор причин. Этапы и меры возможной стабилизации финансового состояния предприятия (организации). Типичные варианты управленческих воздействий в целях финансового оздоровления деятельности предприятия (организации). Реструктуризация как антикризисная тактика в рамках выбранной стратегии. Реструктуризация кредиторской и дебиторской задолженности: цели, формы, место в стратегии реструктуризации организации. Этапы проведения реструктуризации организации. Меры по реструктуризации имущественного комплекса предприятия. Программы антикризисного финансового оздоровления.

5.3. Практическая подготовка (не предусмотрено)

6. Методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины

6.1. Самостоятельная работа обучающихся по дисциплине (модулю)

Очная форма обучения

| № п/п | Раздел (тема) дисциплины | Задание | Часы | Методические рекомендации Рекомендуемая литература | Форма контроля |
|-------|---|---|-------|---|------------------------------|
| 1 | Финансово-экономические кризисы в организации и диагностика несостоятельности | Подготовиться к дискуссии по теме занятия Подготовить доклад | 30 | Изучить материалы лекций, литературу по проблематике | Устный опрос Выступление |
| 2 | Стратегия и технология антикризисного регулирования | Подготовиться к дискуссии по теме занятия Оценить ситуации | 30 | Изучить материалы лекций, литературу по проблематике | Дискуссия Разбор ситуаций |
| 3 | Финансовое оздоровление и реструктуризация неплатежеспособного предприятия | Подготовиться к дискуссии по теме занятия Оценить ситуации | 27,75 | Изучить материалы лекций, литературу по проблематике | Дискуссия Разбор ситуаций |
| | Итого: | | 87,75 | | |

Заочная форма обучения

| № п/п | Раздел (тема) дисциплины | Задание | Часы | Методические рекомендации Рекомендуемая литература | Форма контроля |
|-------|---|---|------|---|-----------------------------|
| 1 | Финансово-экономические кризисы в организации и диагностика несостоятельности | Подготовиться к дискуссии по теме занятия Подготовить доклад | 31 | Изучить материалы лекций, литературу по проблематике | Устный опрос Выступление |

| | | | | | |
|---|--|---|-------|--|------------------------------|
| 2 | Стратегия и технология антикризисного регулирования | Подготовиться к дискуссии по теме занятия Оценить ситуации | 31 | Изучить материалы лекций, литературу по проблематике | Дискуссия Разбор ситуаций |
| 3 | Финансовое оздоровление и реструктуризация неплатежеспособного предприятия | Подготовиться к дискуссии по теме занятия Оценить ситуации | 27,75 | Изучить материалы лекций, литературу по проблематике | Дискуссия Разбор ситуаций |
| | Итого: | | 89,75 | | |

6.2. Тематика и задания для практических занятий

1. Виды кризисов. Диагностика несостоятельности организации.
2. Субъекты антикризисного регулирования деятельности организации.
3. Разработка антикризисной стратегии организации.
4. Разработка программы финансового оздоровления организации.
5. Проблемы реструктуризации неплатежеспособной организации.

6.3. Тематика и задания для лабораторных занятий(не предусмотрено)

6.4. Методические рекомендации для выполнения курсовых работ (проектов) (не предусмотрено)

7. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины

а) основная:

1. Антикризисное управление: Учебник / Под ред. Ларионов И.К. - М.: Дашков и К, 2017. - 380 с.: 60x84 1/16. - (Учебные издания для магистров) ISBN 978-5-394-01505-2 Ревенков Павел Финансовый мониторинг в условиях интернет-платежей / П.В. Ревенков. - М.: КноРус, ЦИПСИР, 2016. - 64 с.: ISBN 978-5-406-04817-7 <http://znanium.com>
2. Антикризисное управление организацией: Учебное пособие / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2013. - 256 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование). (переплет) ISBN 978-5-8199-0327-8
3. Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса: Монография/Ряховская А.Н., Кован С.Е. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 169 с.: 60x90 1/16. - (Научная мысль) (Обложка) ISBN 978-5-16-011137-7
4. Зарубежная практика антикризисного управления: Учебное пособие / Е.В. Арсенова, О.Г. Крюкова; Под ред. А.Н. Ряховской. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2010. - 271 с.: 60x90 1/16. (переплет) ISBN 978-5-9776-0132-0

б) дополнительная:

1. Промышленная политика и антикризисное управление предприятиями : монография / А.С. Лифшиц, Р.С. Ибрагимова, В.А. Новиков, В.И. Куликов. — М. : РИОР : ИНФРА-М, 2017. — 246 с. — (Научная мысль). — www.dx.doi.org/10.12737/20774
2. Бухгалтерский учет в условиях антикризисного управления / Керимов В.Э. - М.: Дашков и К, 2018. - 324 с.: ISBN 978-5-394-01256-3

3. Кован, С. Е. Теория антикризисного управления предприятиями [Электронный ресурс] : Учебное пособие / С. Е. Кован. - М. : Финакадемия, 2008. - 176 с.
4. Кризисы и антикризисное управление в социально-экономических системах [Эффективное Антикризисное Управление, № 2 (65), 2011

8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Информация о курсе дисциплины в СДО:

- Элемент «Лекции»;
- Элемент «Практические занятия»;
- Элемент «Самостоятельная работа»;
- Элемент «Список рекомендуемой литературы»;
- Элемент «Промежуточная аттестация»;
- Элемент «Обратная связь с обучающимися».

Электронные библиотечные системы:

1. ЭБС «Лань»
2. ЭБС «Университетская библиотека online»
3. ЭБС «Znanium»

Справочно-информационные и поисковые системы:

1. www.consultant.ru – справочная правовая система «КонсультантПлюс».
2. www.garant.ru – справочная правовая система «Гарант».

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети Интернет:

1. www.minfin.ru – официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации.
2. <http://government.ru> – официальный сайт Правительства Российской Федерации.
3. www.roskazna.ru – официальный сайт Федерального казначейства.
4. www.ach.gov.ru – официальный сайт Счетной палаты Российской Федерации.
5. <http://cbr.ru/> – официальный сайт Центрального банка Российской Федерации.
6. www.nalog.ru – официальный сайт Федеральной налоговой службы.
7. <http://www.adm44.ru/index.aspx> – Портал государственных органов Костромской области.
8. <http://www.gradkostroma.ru/> – официальный сайт Администрации города Костромы.
9. <http://www.depfin.region.kostroma.net/> – официальный сайт департамента финансов Костромской области.

9. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

| № п/п | Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы | Принадлежность помещения (аудитории, лаборатории, класса, мастерской) | Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы | Перечень программного обеспечения |
|-------|--|---|--|---|
| 1. | Главный корпус, ауд. 319 (аудитория для проведения занятий лекционного типа) | Лекционная аудитория | 48 посадочных мест; 1 мультимедийный проектор; рабочее место преподавателя; экран настенный; доска маркерная | Офисный пакет. Специальное лицензионное программное обеспечение не используется |

| | | | | |
|----|--|--------------------|---|--|
| 2. | Главный корпус, ауд. 238 (аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации) | Компьютерный класс | 25 посадочных мест; рабочее место преподавателя; 9 компьютеров (8 для студентов, 1 для сотрудника) (монитор, системный блок, мышь, клавиатура); 1 принтер; доска маркерная | Офисный пакет; Windows Pro 8.1 - Поставщик ООО Софт-лайн Проекты, договор №50155/ЯР4393 от 12.12.2014; MS Office Std - Поставщик ООО Софт-лайн Трейд, договор №50156/ЯР4393 от 11.12.2014; ПО Kaspersky Endpoint Security - Поставщик ООО Системный интегратор, договор №СИ0002820 от 31.03.2017; Специальное лицензионное программное обеспечение не используется |
| 3. | Корпус. Б1, ауд. 202 (помещение для самостоятельной работы) | Электронный зал | Специализированная мебель; рабочие места, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду КГУ; демонстрационная LCD-панель; принтеры, в т.ч. большеформатный и цветной; сканеры (форматы А2 и А4); | «Системный интегратор», договор № 22 ГК от 16.12.2016 г.); АИБС «Марк-SQL» (поставщик НПО «Информ-система», договор № 260420060420 от 26.04.2006 г.); Свободно распространяемое программное обеспечение: LibreOffice (тип лицензии - GNU LGPL v3+). |
| 4. | Главный корпус, ауд. 318 (помещение для самостоятельной работы) | Электронный зал | 2 компьютера | Windows Pro 8.1 Поставщик ООО Софт-лайн Проекты Договор №50155/ЯР4393 от 12.12.2014 MS Office Std Поставщик ЗАО Софт Лайн Трейд Договор №50156/ЯР4393 от 11.12.2014 |

| | | | | |
|--|--|--|--|--|
| | | | | ПО Kaspersky Endpoint Security Поставщик ООО Системный интегратор Договор № СИ0002820 от 31.03.2017 |
|--|--|--|--|--|