

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Костромской государственный университет»

(КГУ)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

**АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ОРГАНИЗАЦИИ**

Направление подготовки/специальность:

38.04.02 Менеджмент

Направленность/специализация:

Стратегический и операционный менеджмент

Квалификация выпускника: магистр

**Кострома
2021**

Рабочая программа дисциплины «Анализ производственно-хозяйственной деятельности организации» разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12 августа 2020 г. №952)

Разработал: Быстрова Ольга Юрьевна доцент кафедры экономики и управления КГУ, к.э.н.

Рецензенты: Свистунов А.А., директор Департамента экономического развития Костромской области
Яковлев Р.А., к.э.н., заместитель директора областного государственного казенного учреждения «Агентство государственных закупок Костромской области»

ПРОГРАММА УТВЕРЖДЕНА
на заседании кафедры экономики и управления
(протокол от 20 мая 2021 г. № 15)

ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА
на заседании кафедры экономики и управления
(протокол от _____ 202__ г. № ____)

ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА
на заседании кафедры экономики и управления
(протокол от _____ 202__ г. № ____)

ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА
на заседании кафедры экономики и управления
(протокол от _____ 202__ г. № ____)

ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА
на заседании кафедры экономики и управления
(протокол от _____ 202__ г. № ____)

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины – приобретение студентами комплексных знаний о принципах и методах анализа и диагностики производственно-хозяйственной деятельности предприятия с целью информационного обеспечения принятия оптимальных управленческих решений и повышения эффективности деятельности предприятия.

Задачи дисциплины:

- изучение теории и практики анализа и диагностики производственно-хозяйственной деятельности организации, позволяющих правильно понимать производственно-экономические ситуации и представлять их в формализованном виде;
- изучение принципов и методов организации проведения анализа и диагностики производственно-экономической деятельности организации;
- формирование умений и навыков применять методы оценки эффективности деятельности организации;
- формирование умений и навыков применять методы диагностики потенциала организации.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

В результате освоения дисциплины обучающийся должен освоить компетенции:

ПК-1 Способен разрабатывать стратегии развития административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки деятельности организации.

Код и содержание индикаторов компетенции.

ИК.ПК-1.2. Проводит анализ, определяет эффективность и разрабатывает предложения по ее повышению структурными подразделениями административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки

Знать: Методы анализа бизнес-процессов.

Уметь:

- методики анализа основных факторов, определяющих необходимость изменений в стратегии управления административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой;
- производить анализ и определять эффективность работы подразделений поддержки на основе сводных учетных и отчетных документов;
- оценивать свою деятельность с точки зрения эффективности ее конечных результатов.

Владеть:

- знаниями основных показателей производственно-хозяйственной деятельности организации и их диагностикой;
- методами экономического анализа.

ПК2-2 Способен разрабатывать стратегию управления изменениями в организации.

ИК.ПК-2.1. Демонстрирует знание инструментария разработки стратегии управления изменениями в организации.

Знать:

- методики оценки деятельности организации в соответствии с разработанными показателями;
- методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации бизнес-анализа;
- предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа.

Уметь:

- оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами;
- определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа;
- анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации;
- проводить анализ деятельности организации.

Владеть:

- навыками анализа деятельности организации и оформления результатов бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами.

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина относится к формируемой участниками образовательных отношений части учебного плана. Изучается в _1 год заочного обучения

Изучение дисциплины основывается на ранее освоенных дисциплинах/практиках:

- принятие и оценка эффективности управленческих решений;
- стратегическое управление .

Изучение дисциплины является основой для освоения последующих дисциплин/практик: используются при изучении профессиональных дисциплин:

- бизнес-процессы и бизнес-планирование;
- операционное управление;
- управление организационными изменениями;
- стратегическое планирование ,

при прохождении преддипломной практики, выполнении выпускной квалификационной работы.

4. Объем дисциплины**4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием академических часов и виды учебной работы**

Виды учебной работы,	Заочная
Общая трудоемкость в зачетных единицах	3
Общая трудоемкость в часах	108
Аудиторные занятия в часах, в том числе:	10
Лекции	6
Практические занятия	4
Лабораторные занятия	
Практическая подготовка	4
Самостоятельная работа в часах	93,75
Форма промежуточной аттестации	зачет

4.2. Объем контактной работы на 1 обучающегося

Виды учебных занятий	Заочная
Лекции	6
Практические занятия	4
Лабораторные занятий	
Консультации	
Зачет/зачеты	0,25
Экзамен/экзамены	
Курсовые работы	
Курсовые проекты	
Практическая подготовка	4
Всего	10,25

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам), с указанием

**количества часов и видов занятий
Заочная форма обучения**

№	Название раздела, темы	Всего з.е./час	Аудиторные занятия			Самостоятельная работа
			Лекц.	Практ.	Лаб.	
1.	Организация анализа и диагностики производственно-хозяйственной деятельности организации	22	1	1		20
2.	Анализ экономических результатов деятельности организации	27	2	1		24
3.	Анализ производственных результатов работы организации	23	2	1		20
4.	Диагностика потенциала организации	31,75	1	1		29,75
	Зачет	4				
	Итого:	-	6	4		93,75

5.2. Содержание:

5.3. Практическая подготовка заочная форма

Код, направление, направленность	Наименование дисциплины	Количество часов дисциплины, реализуемые в форме практической подготовки								
		Всего	Сессия 2-3(1курс)			Семестр ..				
			Лекции	Пр.зан.	Лаб.р.		
Направление подготовки/специальность: 38.04.02 Менеджмент Направленность/специализация: Стратегический и операционный менеджмент	Риск-менеджмент	4		4						
		4		4						

Код компетенции	Индикатор компетенции	Содержание задания на практическую подготовку по выбранному виду деятельности	Число часов практической подготовки		
			Всего заочная форма	Лекции	Практ. занятия
ПК-2	ИК.ПК-1.2. ИК.ПК-2.1.	1. Схема организации анализа и	1		

		диагностики производственно- хозяйственной деятельности организации				
		2. Анализ экономических результатов деятельности организации	1			
		3. Анализ производственных результатов работы организации	1			
		4. Диагностика потенциала организации	1			

6. Методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины

6.1. Самостоятельная работа обучающихся по дисциплине (модулю)

Для заочной формы обучения.

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Задание	Часы	Методические рекомендации по выполнению задания	Форма контроля
1.	Организация анализа и диагностики производственно-хозяйственной деятельности организации	Подготовиться к тематическому контролю Подготовиться к решению кейсов	20	Изучить лекции, литературу по проблематике	Тематический контроль
2.	Анализ экономических результатов деятельности организации	Подготовиться к решению кейсов	24	Изучить лекции, литературу по проблематике	Решение кейсов Проблемная дискуссия,
3	Анализ производственных результатов работы организации	Подготовиться к решению задач	20	Изучить лекции, литературу по проблематике	Решение задач
4	Диагностика потенциала организации	Подготовиться к решению кейсов Индивидуальное	29,75	Изучить лекции, литературу по	Проблемная дискуссия, Решение кейсов

		задание		проблематике	Индивидуальное задание
	Итого		93,75		

6.2. Тематика и задания для практических занятий

После каждой лекции по учебному плану предусмотрено проведение практических занятий, к которому студент обязан проработать лекционный материал. На практических занятиях преподаватель предлагает разобрать вопросы, содержащиеся в лекционном материале и заданный для самостоятельного изучения.

Темы и задания

Тема 1. Организация анализа и диагностики производственно-хозяйственной деятельности организации

Задание: Подготовится к тематическому контролю. Подготовиться к решению кейсов

Тема 2. Анализ экономических результатов деятельности организации

Задание: Проблемная дискуссия по теме, решение кейса

Тема 3. Анализ производственных результатов работы организации

Задание: Решение задач по теме

Тема 4. Диагностика потенциала организации

Задание: Решение кейсов. Защита индивидуального задания.

6.3. Тематика и задания для лабораторных занятий

6.4. Методические рекомендации для выполнения курсовых работ (проектов)

7. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины

а) основная:

1. Салихов В.А. Основы научных исследований: учебное пособие. – Москва, Берлин: Директ-Медиа, 2017. – 150 с.
2. Шапкин А.С, Шапкин В.А. Математические методы и модели исследования операций: учебник. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К °», 2017. – 398 с.
3. Сорокин А.В. Общая экономика: бакалавриат, магистратура, аспирантура: учебник. – Москва, Берлин: Директ-Медиа, 2016. – 640 с.
4. Экономическая теория. Экономические системы: формирование и развитие: учебник / Под ред. Ларионова И.К., Сильвестрова С.Н. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К °», 2017. – 874 с.
- 5 Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности [Электронный ресурс]: учебник/ Г.В. Савицкая. — Электрон. текстовые данные. — Минск: Республиканский институт профессионального образования (РИПО), 2016. — 376 с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/67610.html>.

б) дополнительная:

1. Базилов А.А. Микроэкономика (продвинутый уровень): учебно-методическое пособие. – Москва, Берлин, 2016. – 141 с.
2. Институциональная экономика: учебник / Под ред. Ларионова И.К. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К °», 2017. – 360 с.
3. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности [Электронный учебник]: Монография. Ч. 2: Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности/ В. П. Зотов, 2011. - 192 с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/14370>
4. Делен С.А. Методы экономических исследований. Конспект лекций: учебное пособие. – М.: А-Приор, 2011. – 160 с.

8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Электронные библиотечные системы:

1. ЭБС Университетская библиотека онлайн - <http://biblioclub.ru>
2. ЭБС «Лань» <https://e.lanbook.com>
3. ЭБС «ZNANIUM.COM» <http://znanium.com>

9. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

В зависимости от расписания занятий на текущий учебный год занятия могут проходить:

- лекционные – в ауд. 205, 206, 331, 325, 319, 303, 302, 231, каждая из которых оснащена мультимедийным проектором, и настенным экраном, в первых двух имеется безлимитный интернет, зона wi – fi;
- практические – в ауд. 204, 203, 205, 206. Аудитории 205, 206 оснащены компьютерами с офисным пакетом (по 8 в каждой), мультимедийным проектором, настенным экраном. Имеется безлимитный интернет, зона wi – fi;
- самостоятельная работа – Помещения для самостоятельной работы (главный корпус – 318 ауд.; корпус А – 309 ауд.; корпус Б – 302 ауд.; корпус Е – 406, 410 ад.; корпус Ж – 211 ауд.; корпус Б1 – 47, 48, 50, 54, 55, 63, 70 ауд.; корпус В1 – 48, 57, 59, 61, 64 ауд.) оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС КГУ