#### МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Костромской государственный университет» (КГУ)

#### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

#### РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

Направление подготовки/специальность: 38.04.02 Менеджмент

Направленность/специализация: Стратегический и операционный менеджмент

Квалификация выпускника: магистр

**Кострома** 2021

Рабочая программа дисциплины «Риск-менеджмент» разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования — магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12 августа 2020 г. №952)

Разработал: Быстрова Ольга Юрьевна доцент кафедры экономики и управления КГУ, к.э.н.

Рецензенты: Свистунов А.А., директор Департамента экономического развития Костромской области

Яковлев Р.А., к.э.н., заместитель директора областного государственного казенного учреждения «Агентство государственных закупок Костромской области»

#### ПРОГРАММА УТВЕРЖДЕНА

на заседании кафедры экономики и управления (протокол от 20 мая 2021 г. № 15)

ПРОГРАММА ПЕРЕУТЕ	, ,
на заседании кафедры эк	
(протокол от	202r. №)
ПРОГРАММА ПЕРЕУТЬ	ВЕРЖДЕНА
на заседании кафедры эк	ономики и управления
(протокол от	202r. №)
ПРОГРАММА ПЕРЕУТЬ	ВЕРЖДЕНА
на заседании кафедры эк	ономики и управления
(протокол от	
ПРОГРАММА ПЕРЕУТЬ	ВЕРЖДЕНА
на заседании кафедры эк	ономики и управления
(протокол от	

#### 1. Цели и задачи освоения дисциплины

**Цель дисциплины** — формирование у студентов системы знаний об основных подходах и методах управления различными видами рисков, об организационных и экономических основах организации исследований на макро, мезо и микро уровнях; дать знания об основных принципах планирования, проведения, оформления результатов исследований и сформировать способности их применять в профессиональной деятельности.

#### Задачи дисциплины:

- изучение научной методологии риск-менеджмента в экономике;
- формирование умений и навыков применять методы анализа рисков и неопределенностей, способы управления рисками;
- формирование умений и навыков представлять результаты проведенного исследования в виде отчета.

#### 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

В результате освоения дисциплины обучающийся должен освоить компетенции:

**ПК-1** Способен разрабатывать стратегии развития административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки деятельности организации

Код и содержание индикаторов компетенции:

ИК.ПК-1.4. Оценивает потенциальные риски реализации проектов

#### Знать

- основы риск-менеджмента, стратегии минимизации рисков.

#### Уметь:

- выявлять и оценивать риски, в том числе риски от злоупотреблений, и определять процедуры, направленные на минимизацию этих рисков;
- находить решения в нестандартных ситуациях или в случаях непредвиденного изменения плана реализации проектов.

#### Владеть:

- методами оценки потенциальных рисков реализации проектов, разработки стратегии их минимизации.

# **ПК2-2** Способен разрабатывать стратегию управления изменениями в организации **ИК.ПК-2.4**. Разрабатывает план реализации стратегических изменений в организации **Знать**:

- основные факторы риска, методы их количественной оценки в рамках реализации стратегических изменений в организации.

#### Уметь:

- выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации.

#### Владеть:

- навыками подготовки стратегических материалов для оценки и управления рисками.

#### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина относится к формируемой участниками образовательных отношений части учебного плана. Изучается в \_1 год заочного обучения

Изучение дисциплины основывается на ранее освоенных дисциплинах/практиках:

- принятие и оценка эффективности управленческих решений;
- стратегическое управление.

Изучение дисциплины является основой для освоения последующих дисциплин/практик: используются при изучении профессиональных дисциплин:

- бизнес-процессы и бизнес-планирование;
- операционное управление;
- управление организационными изменениями;

- стратегическое планирование,

при прохождении преддипломной практики, выполнении выпускной квалификационной работы.

#### 4. Объем дисциплины

## 4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием академических часов и виды учебной работы

Виды учебной работы,	Заочная
Общая трудоемкость в зачетных единицах	3
Общая трудоемкость в часах	108
Аудиторные занятия в часах, в том числе:	10
Лекции	6
Практические занятия	4
Лабораторные занятия	
Практическая подготовка	4
Самостоятельная работа в часах	93,75
Форма промежуточной аттестации	зачет

4.2. Объем контактной работы на 1 обучающегося

Виды учебных занятий	Заочная		
Лекции	6		
Практические занятия	4		
Лабораторные занятий			
Консультации			
Зачет/зачеты	0,25		
Экзамен/экзамены			
Курсовые работы			
Курсовые проекты			
Практическая подготовка	4		
Всего	10,25		

# 5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам), с указанием количества часов и видов занятий

Заочная форма обучения

	Название раздела, темы	Всего	Ауд	Самостоятельная		
№		з.е/час	Лекц.	Практ.	Лаб.	работа
1.	Основы управление	26	1	1		24
	рисками,					
	классификация рисков					
2.	Риск-менеджмент:	23	2	1		20
	понятие, функции,					
	принципы, стратегия,					
	способы управления					
	рисками					
3.	Методы анализа и	23	2	1		20

	оценки риска. Анализ неопределенности риска				
4.	Управление специфическими видами рисков	31,75	1	1	29,75
	Зачет	4			
	Итого:	-	6	4	93,75

#### 5.2. Содержание:

5.3. Практическая подготовка за форма

			1 1					
Код, направление, направленность	Наименование	Количество часов дисциплины, реализуем				лы		
	дисциплины	в форме практической подготовки						
		Всего	Сессия 2-3(1курс)			Семестр		
			Лекции	Пр.зан.	Лаб.р.			
Направление	Риск-							
подготовки/специальность:	менеджмент	4		4				
38.04.02 Менеджмент								
Направленность/специализация:								
Стратегический и операционный								
менеджмент								
		4		4				

Код	Индикатор	Содержание задания	Число часов практической подготовки			
компетенции	компетенции	на практическую	Всего Лекции		Практ.	
		подготовку по	заочная		занятия	
		выбранному виду	форма			
		деятельности				
ПК-1	ИК.ПК-1.4.	1. Классификация	1		1	
ПК-2	ИК.ПК-2.4.	рисков				
		2. Разработка				
		стратегии	1		1	
		минимизации рисков				
		3. Разработка системы				
		тактических приемов	1		1	
		минимизации рисков				
		4.Количественная				
		оценка рисков	1 1			

### 6. Методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины 6.1. Самостоятельная работа обучающихся по дисциплине (модулю) Для заочной формы обучения.

No	Раздел (тема)	Задание	Часы	Методические	Форма контроля
п/п	дисциплины			рекомендации	
				по	

				выполнению задания	
1.	Основы управление рисками, классификация рисков	Подготовиться к тематическому контролю Подготовиться к решению кейсов	24	Изучить лекции, литературу по проблематике	Тематический контроль
2.	Риск- менеджмент: понятие, функции, принципы, стратегия, способы управления рисками	Подготовиться к решению кейсов	20	Изучить лекции, литературу по проблематике	Решение кейсов Проблемная дискуссия,
3	Методы анализа и оценки риска. Анализ неопределенно сти риска Управление специфическим	Подготовиться к решению задач  Подготовиться к решению кейсов	29,75	Изучить лекции, литературу по проблематике  Изучить	Решение задач Проблемная дискуссия,
	и видами рисков	к решению кейсов Индивидуальное задание	93,75	лекции, литературу по проблематике	дискуссия, Решение кейсов Индивидуальное задание

#### 6.2. Тематика и задания для практических занятий Темы и залания

Тема 1. Основы управление рисками, классификация рисков

Задание: Подготовится к тематическому контролю. Подготовиться к решению кейсов. Классификация рисков.

Тема 2. Риск-менеджмент: понятие, функции, принципы, стратегия, способы управления рисками Задание: Проблемная дискуссия по теме, решение кейса

Тема 3. Методы анализа и оценки риска. Анализ неопределенности риска

Задание: Решение задач по теме . Количественная оценка рисков.

Тема 4. Управление специфическими видами рисков

Задание: Решение кейсов. Защита индивидуального задания.

#### 6.3. Тематика и задания для лабораторных занятий

# 6.4. Методические рекомендации для выполнения курсовых работ (проектов) 7. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины

а) основная: 1. Салихов В.А. Основы научных исследований: учебное пособие. – Москва, Берлин: Директ-Медиа, 2017.-150 с.

- 2. Шапкин А.С, Шапкин В.А. Математические методы и модели исследования операций: учебник. М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017. 398 с.
- 3. Сорокин А.В. Общая экономика: бакалавриат, магистратура, аспирантура: учебник. Москва, Берлин: Директ-Медиа, 2016. 640 с.
- 4. Экономическая теория. Экономические системы: формирование и развитие: учебник / Под ред. Ларионова И.К., Сильвестрова С.Н. М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К  $^{\circ}$ », 2017. 874 с.
- 5. Войтов А.Г. История экономических учений: учебное пособие. М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К  $^{\circ}$ », 2017. 228 с.

#### б) дополнительная:

- 1. Экономическая теория: макроэкономика -1,2, метаэкономика, экономика трансформаций: учебник / Под общей ред. Журавлева Г.П. М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К  $^{\circ}$ », 2016. 919 с.
- 2. Салихов Б.В. Экономическая теория: учебник. М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К $^{\circ}$ », 2016. 723 с.
- 3. Базиков А.А. Микроэкономика (продвинутый уровень): учебно-методическое пособие. Москва, Берлин, 2016. 141 с.
- 4. Институциональная экономика: учебник / Под ред. Ларионова И.К. М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К  $^{\circ}$ », 2017. 360 с.
- 5. Магистерская диссертация: методология научно-исследовательской деятельности по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика»: учебное пособие. Архангельск: САФУ, 2014. 136 с.
- 6. Овчаров А.О. Исследование социально-экономических и политических процессов: учебное пособие. М.: Директ-Медиа, 2013. 260 с.
- 7. Балдин К.В., Башлыков В.Н., Рокосцев А.В. Математические методы и модели в экономике: учебник. М.: Флинта, 2012. -328 с.
- 8. Делен С.А. Методы экономических исследований. Конспект лекций: учебное пособие. М.: А-Приор, 2011. 160 с.
- 9. Шкляр М.Ф. Основы научных исследований: учебное пособие. М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К  $^{\circ}$ », 2017. 208 с.

### 8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

- 1. ЭБС Университетская библиотека онлайн http://biblioclub.ru
- 2. ЭБС «Лань» https://e.lanbook.com
- 3. 3EC «ZNANIUM.COM» http://znanium.com

### 9. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

В зависимости от расписания занятий на текущий учебный год занятия могут проходить:

- лекционные в ауд. 205, 206, 331, 325, 319, 303, 302, 231, каждая из которых оснащена мультимедийным проектором, и настенным экраном, в первых двух имеется безлимитный интернет, зона wi-fi;
- практические в ауд. 204, 203, 205, 206. Аудитории 205, 206 оснащены компьютерами с офисным пакетом (по 8 в каждой), мультимедийным проектором, настенным экраном. Имеется безлимитный интернет, зона wi fi;
- самостоятельная работа Помещения для самостоятельной работы (главный корпус 318 ауд.; корпус А 309 ауд.; корпус Б 302 ауд.; корпус Е 406, 410 ад.; корпус Ж 211 ауд.; корпус Б1 47, 48, 50, 54, 55, 63, 70 ауд.; корпус В1 48, 57, 59, 61, 64 ауд.) оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС КГУ