### МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Костромской государственный университет»

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ КРУПНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ НА РЕГИОНАЛЬНОМ, НАЦИОНАЛЬНОМ И ОТРАСЛЕВОМ УРОВНЕ

Направление подготовки 38.04.01 Экономика

Направленность Экономическая безопасность: управление рисками и финансовый мониторинг

Квалификация выпускника: Магистр

**Кострома** 2024

Рабочая программа дисциплины «Управление рисками крупных организаций на региональном, национальном и отраслевом уровне» разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования — магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 11 августа 2020 г. № 939)

Разработал: Лаптева Анна Михайловна доцент кафедры экономики и

экономической безопасности, к.э.н.,

доцент

Рецензент: Орлов Валентин Владимирович Президент Торгово-промышленной

палаты Костромской области, к.э.н.

### ПРОГРАММА УТВЕРЖДЕНА

Заведующий кафедрой экономики и экономической безопасности Палаш Светлана Витальевна, д.э.н., доцент Протокол заседания кафедры № 3 от 27 ноября 2023 г.

| ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА           |    |      |    |
|------------------------------------|----|------|----|
| На заседании кафедры               |    | <br> |    |
| Протокол заседания кафедры №       | от | 202_ | Γ. |
| ФИО, ученая степень, ученое звание |    |      |    |

### 1. Цели и задачи освоения дисциплины

**Цель** дисциплины: формирование знаний, умений и навыков об управлении рисками на предприятии; о выборе и методах управления рисками; о совокупности алгоритмов, процедур, приемов и методов управления рисками предприятий и организаций.

Основные задачи дисциплины:

- знание основных теоретических положений управления рисками предприятий и организаций;
- знание основных интегральных экономических показателей для предотвращения возможного риска;
- знание об основных источниках финансирования предприятий и организаций и зависимости эффективности деятельности предприятий от типов используемых источников;
- умение применять основные приемы и методы сбора и систематизации информации для устранения существующего риска;
- умение применять основные методы проведения расчетов интегральных экономических показателей, в том числе с использованием современных информационных технологий и средств коммуникации, необходимых в управленческом процессе;
- навыки владения методиками оценки основных типов рисков, оценкой этих рисков и методами минимизации их негативного влияния;
  - навыки владения управления рисками для принятия управленческих решений.

### 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

#### освоить компетенции:

ПК-1 — способен определять стратегию и политику в области научноаналитического обоснования, развития и поддержания системы управления рисками крупных организаций на региональном, национальном и отраслевом уровне.

Код и содержание индикаторов компетенции

ИК.ПК-1.1. Применяет теоретические, методические и нормативные знания в области научно-аналитического обоснования, развития и поддержания системы управления рисками крупных организаций на региональном, национальном и отраслевом уровне

ИК.ПК-1.2. Обосновывает и определяет стратегию и политику формирования и развития системы управления рисками крупных организаций на региональном, национальном и отраслевом уровне. В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

#### знать:

- основные теоретические положения управления рисками предприятий и организаций;
- основные интегральные экономические показатели для предотвращения возможного риска;
- основные источники финансирования предприятий и организаций и зависимости эффективности деятельности предприятий от типов используемых источников;

#### уметь:

- применять основные приемы и методы сбора и систематизации информации для устранения существующего риска;
- применять основные методы проведения расчетов интегральных экономических показателей, в том числе с использованием современных информационных технологий и

средств коммуникации, необходимых в управленческом процессе;

#### владеть:

- методиками оценки основных типов рисков, оценкой этих рисков и методами минимизации их негативного влияния;
  - навыками управления рисками для принятия управленческих решений.

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Относится к формируемой участниками образовательных отношений части учебного плана, блоку Б1.В. Изучается в соответствии с учебным планом на 2 и 3 курсе, для заочной формы обучения.

Изучение дисциплины основывается на ранее освоенных дисциплинах/практиках:.

Изучение дисциплины является основой для освоения последующих дисциплин/практик: Правовое регулирование хозяйственных отношений и стандарты по управлению рисками, Макроэкономическое регулирование и антикризисное управление, Производственная (преддипломная) практика.

# 4. Объем дисциплины 4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием академических часов и виды учебной работы

| Виды учебной работы,                     | Очная форма | Очно-заочная | Заочная |
|--|-------------|--------------|---------|
| Общая трудоемкость в зачетных единицах   |             |              | 4       |
| Общая трудоемкость в часах               |             |              | 144     |
| Аудиторные занятия в часах, в том числе: |             |              |         |
| Лекции                                   |             |              | 12      |
| Практические занятия                     |             |              | 6       |
| Лабораторные занятия                     |             |              |         |
| Практическая подготовка                  |             |              |         |
| Самостоятельная работа в часах           |             |              | 114,65  |
| Форма промежуточной аттестации           |             |              | экзамен |

### 4.2. Объем контактной работы на 1 обучающегося

| Виды учебных занятий    | Очная | Очно-заочная | Заочная |
|-------------------------|-------|--------------|---------|
|                         | форма |              |         |
| Лекции                  |       |              | 12      |
| Практические занятия    |       |              | 6       |
| Лабораторные занятий    |       |              |         |
| Консультации            |       |              |         |
| Зачет/зачеты            |       |              |         |
| Экзамен/экзамены        |       |              | 2,35    |
| Курсовые работы         |       |              |         |
| Курсовые проекты        |       |              |         |
| Практическая подготовка |       |              |         |
| Всего                   |       |              | 20,35   |

# 5. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам), с указанием количества часов и видов занятий 5.1 Тематический план учебной дисциплины

заочная форма обучения, час

|    | заочная форма обучення, час          |       |                    |        |                |  |  |
|----|--------------------------------------|-------|--------------------|--------|----------------|--|--|
| №  | Название раздела, темы               | Всего | Аудиторные занятия |        | Самостоя-      |  |  |
|    |                                      |       | Лекц.              | Практ. | тельная работа |  |  |
|    |                                      |       |                    | 1      |                |  |  |
|    |                                      |       |                    |        |                |  |  |
| 1. | Объект управления рисками как        | 31    | 2                  | 1      | 28             |  |  |
|    | научной дисциплины, цели и задачи    |       |                    |        |                |  |  |
| 2. | Подходы к определению понятия        | 33    | 4                  | 1      | 28             |  |  |
|    | «риск» в экономике и в управлении    |       |                    |        |                |  |  |
|    | организацией. Взаимосвязь факторов и |       |                    |        |                |  |  |
|    | источников риска. Классификация      |       |                    |        |                |  |  |
|    | факторов риска: фоновые, косвенного  |       |                    |        |                |  |  |
|    | воздействия, прямого воздействия,    |       |                    |        |                |  |  |
|    | внутриорганизационные факторы        |       |                    |        |                |  |  |
|    | риска                                |       |                    |        |                |  |  |
| 3. | Управленческое решение, как объект   | 32    | 2                  | 2      | 28             |  |  |
|    | управления рисками. Управление       |       |                    |        |                |  |  |
|    | рисками крупных организаций на       |       |                    |        |                |  |  |
|    | региональном, национальном и         |       |                    |        |                |  |  |
|    | отраслевом уровне                    |       |                    |        |                |  |  |
| 4. | Общая логика разработки и            | 36,65 | 4                  | 2      | 30,65          |  |  |
|    | реализации программы: уточнение      |       |                    |        |                |  |  |
|    | стратегии организации по управлению  |       |                    |        |                |  |  |
|    | рисками и выбор процедур             |       |                    |        |                |  |  |
|    | ИКР                                  | 2,35  |                    |        |                |  |  |
|    | Контроль (подготовка к экзамену)     | 9     |                    |        |                |  |  |
|    | Итого:                               | 144   | 12                 | 6      | 114,65         |  |  |

### 5.2. Содержание:

### Тема 1. Объект управления рисками как научной дисциплины, цели и задачи

Актуальные направления развития управления рисками.

Связь управления рисками с другими областями знания.

Риск, как следствие внешнего воздействия на организацию.

Концепция конфликта целей в организации.

# Тема 2. Подходы к определению понятия «риск» в экономике и в управлении организацией. Взаимосвязь факторов и источников риска. Классификация факторов риска: фоновые, косвенного воздействия, прямого воздействия, внутриорганизационные факторы риска

Взаимосвязь факторов риска.

Структурные и процессные факторы риска, их взаимосвязь.

Основные проблемы идентификации и оценки влияния процессуальных факторов риска на эффективность управления.

Содержание основных видов деятельности по управлению рисками: ретроспективная, текущая, перспективная.

Стратегические, тактические и операционные риски, взаимосвязь планирования рисков и планирования развития организации.

Динамика факторов риска как показатель кризисного состояния процессов.

# Тема 3. Управленческое решение, как объект управления рисками. Управление рисками крупных организаций на региональном, национальном и отраслевом уровне

Управление рисками на организационном уровне.

Управление рисками на государственном и межгосударственном уровнях.

Экономическая автономность, рискозащищенность.

Модели экономической рискозащищенности.

Морфологическая классификация видов рисков в предпринимательстве.

Структурные и процессные риски в управлении.

Использование классификации рисков в разработке управленческих решений.

### **Тема 4. Общая логика разработки и реализации программы: уточнение стратегии организации по управлению рисками и выбор процедур**

Содержание основных видов деятельности по управлению рисками: ретроспективная, текущая, перспективная.

Стратегические, тактические и операционные риски, взаимосвязь планирования рисков и планирования развития организации.

Метод избегания рисков.

Метод принятия рисков на себя.

Метод предотвращения убытков.

Метод уменьшения размера убытков.

Страхование.

Самострахование.

Методы передачи рисков.

### 6. Методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины

### 6.1. Самостоятельная работа обучающихся по дисциплине (модулю)

заочная форма обучения

| $N_{\underline{0}}$ | Раздел (тема) дисциплины       | Задание | Часы | Методические     | Форма         |
|---------------------|--------------------------------|---------|------|------------------|---------------|
| $\Pi/\Pi$           |                                |         |      | рекомендации по  | контроля      |
|                     |                                |         |      | выполнению       |               |
|                     |                                |         |      | задания          |               |
| 1.                  | Объект управления рисками      | Изучить | 28   | Чтение основной  | Опрос по теме |
|                     | как научной дисциплины, цели   | тему    |      | И                | (тематический |
|                     | и задачи                       |         |      | дополнительной   | контроль)     |
|                     |                                |         |      | литературы,      |               |
|                     |                                |         |      | конспектирование |               |
| 2.                  | Подходы к определению          | Изучить | 28   | Чтение основной  | Опрос по теме |
|                     | понятия «риск» в экономике и в | тему    |      | И                | (тематический |
|                     | управлении организацией.       |         |      | дополнительной   | контроль)     |
|                     | Взаимосвязь факторов и         |         |      | литературы,      |               |
|                     | источников риска.              |         |      | конспектирование |               |
|                     | Классификация факторов         |         |      |                  |               |
|                     | риска: фоновые, косвенного     |         |      |                  |               |
|                     | воздействия, прямого           |         |      |                  |               |

|    | воздействия,                 |         |        |                  |               |
|----|------------------------------|---------|--------|------------------|---------------|
|    | внутриорганизационные        |         |        |                  |               |
|    | факторы риска                |         |        |                  |               |
| 3. | Управленческое решение, как  | Изучить | 28     | Чтение основной  | Опрос по теме |
|    | объект управления рисками.   | тему    |        | И                | (тематический |
|    | Управление рисками крупных   |         |        | дополнительной   | контроль)     |
|    | организаций на региональном, |         |        | литературы,      |               |
|    | национальном и отраслевом    |         |        | конспектирование |               |
|    | уровне                       |         |        |                  |               |
| 4. | Общая логика разработки и    | Изучить | 30,65  | Чтение основной  | Опрос по теме |
|    | реализации программы:        | тему    |        | И                | (тематический |
|    | уточнение стратегии          |         |        | дополнительной   | контроль)     |
|    | организации по управлению    |         |        | литературы,      |               |
|    | рисками и выбор процедур     |         |        | конспектирование |               |
|    | Итого:                       |         | 114,65 |                  |               |

### 6.2. Тематика и задания для практических занятий

### Тема 1. Объект управления рисками как научной дисциплины, цели и задачи

Актуальные направления развития управления рисками. Связь управления рисками с другими областями знания. Риск, как следствие внешнего воздействия на организацию. Концепция конфликта целей в организации.

# Тема 2. Подходы к определению понятия «риск» в экономике и в управлении организацией. Взаимосвязь факторов и источников риска. Классификация факторов риска: фоновые, косвенного воздействия, прямого воздействия, внутриорганизационные факторы риска

Взаимосвязь факторов риска. Структурные и процессные факторы риска, их взаимосвязь. Основные проблемы идентификации и оценки влияния процессуальных факторов риска на эффективность управления. Содержание основных видов деятельности по управлению рисками: ретроспективная, текущая, перспективная. Стратегические, тактические и операционные риски, взаимосвязь планирования рисков и планирования развития организации. Динамика факторов риска как показатель кризисного состояния процессов.

# Тема 3. Управленческое решение, как объект управления рисками. Управление рисками крупных организаций на региональном, национальном и отраслевом уровне

Управление рисками на организационном уровне. Управление рисками на государственном и межгосударственном уровнях. Экономическая автономность, рискозащищенность. Модели экономической рискозащищенности. Морфологическая классификация видов рисков в предпринимательстве. Структурные и процессные риски в управлении. Использование классификации рисков в разработке управленческих решений.

### Тема 4. Общая логика разработки и реализации программы: уточнение стратегии организации по управлению рисками и выбор процедур

Содержание основных видов деятельности по управлению рисками: ретроспективная, текущая, перспективная. Стратегические, тактические и операционные риски, взаимосвязь планирования рисков и планирования развития организации. Метод избегания рисков. Метод принятия рисков на себя. Метод предотвращения убытков. Метод уменьшения размера убытков. Страхование. Самострахование. Методы передачи рисков.

### 6.3. Тематика и задания для лабораторных занятий

Не предусмотрено

### 6.4. Методические рекомендации для выполнения курсовых работ (проектов)

Не предусмотрено

### 7. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

#### а) основная:

- 1. Авдийский, В. И. Проектирование систем управления рисками хозяйствующих субъектов [Электронный ресурс] : учеб. пособие / В.И. Авдийский, В.М. Безденежных, А.В. Дадалко, В.В. Земсков, Н.Г. Синявский. М. : ИНФРА-М, 2017. 203 с. // ZNANIUM.COM : электроннобиблиотечная система. Режим доступа: http://www.znanium.com/catalog.php, ограниченный. Загл. с экрана
- 2. Капустина, Н. В. Управление рисками на промышленных предприятиях [Электронный ресурс]: монография/ Н. В. Капустина М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. 160 с. // ZNANIUM.COM: электронно-библиотечная система. Режим доступа: http://znanium.com/catalog.php, ограниченный. Загл. с экрана.
- 3. Рыхтикова, Н. А. Анализ и управление рисками организации [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Н.А. Рыхтикова. 2-е изд. М.: Форум, 2014. 240 с. // ZNANIUM.COM : электронно-библиотечная система. Режим доступа: http://www.znanium.com/catalog.php, ограниченный. Загл. с экрана.

### б) дополнительная:

- 1. Агарков, С.А. Управление рисками : учеб. пособие для вузов / С. А. Агарков, Е. С. Кузнецова. Старый Оскол: Изд-во ТНТ, 2014. 111с.
- 2. Антонов, Г. Д. Управление рисками организации [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Г. Д. Антонов, О. П. Иванова, В. М. Тумин. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. 153 с. // ZNANIUM.COM : электронно-библиотечная система. Режим доступа: http://www.znanium.com/catalog.php, 25 ограниченный. Загл. с экрана
- 3. Вяткин, В.Н. Риск-менеджмент : учебник для вузов / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. М.: Юрайт, 2016. 353с.
- 4. Касьяненко, Т. Г. Анализ и оценка рисков в бизнесе : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Т. Г. Касьяненко, Г. А. Маховикова. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Юрайт, 2016. 381с.
- 5. Коноплева, Г. И. Управление рисками предприятий и организаций: учеб.пособие для вузов / Г. И. Коноплева, И. С. Капустенко. Комсомольск-на-Амуре: Изд-во Комсомольского-на-Амуре гос.техн.ун-та, 2016. 92с.
- 6. Соколов, Д. В. Базисная система риск-менеджмента организаций реального сектора экономики [Электронный ресурс] : монография / Д. В. Соколов, А. В. Барчуков М.:НИЦ ИНФРА-М, 2016. 125 с. // ZNANIUM.COM : электронно-библиотечная система. Режим доступа: http://znanium.com/catalog.php, ограниченный. Загл. с экрана
- 7. Уродовских, В. Н. Управление рисками предприятия [Электронный ресурс] : учебное пособие / В. Н. Уродовских М.: Вузовский учебник, ИНФРА-М Издательский Дом, 2017. 168 с. // ZNANIUM.COM : электронно-библиотечная система. Режим доступа: http://znanium.com/catalog.php, ограниченный. Загл. с экрана

### 8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

### Информация о курсе дисциплины в СДО:

Элемент «Лекции»;

Элемент «Практические занятия»;;

Элемент «Самостоятельная работа»;

Элемент «Список рекомендуемой литературы»;

Элемент «Промежуточная аттестация»;

Элемент «Обратная связь с обучающимися».

Информационно-образовательные ресурсы:

1. Библиотека ГОСТов. Все ГОСТы, [Электронный ресурс], URL:http://vsegost.com/

Электронные библиотечные системы:

- 1. ЭБС Университетская библиотека онлайн http://biblioclub.ru
- 2. ЭБС «Лань» https://e.lanbook.com
- 3. 3EC «ZNANIUM.COM» http://znanium.com

Справочно-информационные и поисковые системы:

- 1. www.consultant.ru справочная правовая система «КонсультантПлюс».
- 2. <u>www.garant.ru</u> справочная правовая система «Гарант».

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети Интернет:

- 1. <u>www.minfin.ru</u> официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации.
- 2. <a href="http://government.ru">http://government.ru</a> официальный сайт Правительства Российской Федерации.
  - 3. www.roskazna.ru официальный сайт Федерального казначейства.
  - 4. www.ach.gov.ru официальный сайт Счетной палаты Российской Федерации.
  - 5. http://cbr.ru/ официальный сайт Центрального банка Российской Федерации.
  - 6. www.nalog.ru официальный сайт Федеральной налоговой службы.
- 7. <a href="http://www.adm44.ru/index.aspx">http://www.adm44.ru/index.aspx</a> Портал государственных органов Костромской области.
- 8. <a href="http://www.gradkostroma.ru/">http://www.gradkostroma.ru/</a> официальный сайт Администрации города Костромы.
- 9. <a href="http://www.depfin.region.kostroma.net/">http://www.depfin.region.kostroma.net/</a> официальный сайт департамента финансов Костромской области.

### 9. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитории для проведения лекционных и практических занятий. Аудитории со специализированным, в том числе мультимедиа, оборудованием: корпус В1 – ауд. 9 и 10 (оснащены мультимедиа оборудованием, по 200 посадочных мест), ауд. 16 (22 посадочных места), 5 (22 посадочных места), 6 (16 посадочных мест): компьютерные аудитории, с выходом в Интернет. Имеется комплект специального лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства: LibreOfficeGNU LGPL v3+, офисный пакет с открытым исходным кодом AdobeAcrobatReader, проприетарная, бесплатная программа для просмотра документов в формате PDF.

Необходимое программное обеспечение - офисный пакет.

Читальный зал для самостоятельной работы.