

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Костромской государственный университет»
(КГУ)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ И АНАЛИЗ РИСКОВ

Направление подготовки/специальность:
38.04.01 Экономика

Направленность/специализация:
Бизнес-анализ и финансовый консалтинг

Квалификация выпускника: магистр

**Кострома
2021**

Рабочая программа дисциплины «Бизнес-планирование и анализ рисков» разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 11 августа 2020 г. № 939)

Разработал: Смирнова Наталья Дмитриевна к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета и аудита КГУ

Рецензенты: Кирьянова Елена Анатольевна генеральный директор ООО «Аудит-Центр»

Данилова Наталья Михайловна финансовый директор ООО «КоЮЗ «Топаз»

ПРОГРАММА УТВЕРЖДЕНА

на заседании кафедры бухгалтерского учета и аудита
(протокол № 3 от 11 ноября 2021 г.)

ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА

на заседании кафедры _____
(протокол № 9 от 13 мая 2021 г.)

ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА

на заседании кафедры _____
(протокол № 7 от 16 марта 2022 г.)

ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА

на заседании кафедры _____
(протокол № 9 от 17 мая 2023 г.)

ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА

на заседании кафедры _____
(протокол № _____ от _____ 202__ г.)

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины:

Получение теоретических знаний и практических навыков в формировании и представлении обоснованных показателей бизнес-плана организации на основе проведенного анализа внешних, внутренних факторов и рисков деятельности экономического субъекта.

Задачи дисциплины:

- Изучить принципы организации бизнес-планирования деятельности хозяйствующих субъектов и его информационного обеспечения.
- Изучить методики составления бизнес-планов.
- Изучить систему показателей бизнес-плана, их взаимосвязь и алгоритм исчисления.
- Изучить методы анализа рисков деятельности экономических субъектов
- Изучение основ построения финансовой модели с применением Excel
- Освоить метод анализа чувствительности показателей эффективности бизнес-плана в зависимости от количественных изменений факторов, характеризующих риски деятельности

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

освоить компетенции:

ПК-1. Способен осуществлять планирование и организацию деятельности, связанной с оказанием услуг по постановке, восстановлению и ведению бухгалтерского и налогового учета, составлению бухгалтерской (финансовой) отчетности, консолидированной финансовой отчетности, налоговых расчетов и деклараций

ПК-6. Способен определять направления развития организации

Код и содержание индикаторов компетенции:

ИК.ПК-1.1. Знает нормативно-правовую базу, судебную практику по вопросам бухгалтерского учета и налогообложения, а также экономические и финансовые аспекты организации деятельности экономического субъекта

ИК.ПК-6.1. Проводит анализ и оценку текущего состояния организации: собирает необходимую информацию, определяет взаимосвязь информации, применяет методы анализа, информационные технологии, представляет результаты анализа

ИК.ПК-6.2. Выявляет внутренние, внешние факторы и риски, влияющие на деятельность организации

ИК.ПК-6.3. Разрабатывает направления развития организации: оценивает бизнес-возможности, определяет параметры будущего состояния, разрабатывает управленческие решения

знать:

- Финансовый менеджмент и финансовый анализ
- Законодательство Российской Федерации о бухгалтерском учете, налогах и сборах, аудиторской деятельности, официальном статистическом учете, архивном деле, социальном и медицинском страховании, пенсионном обеспечении; о противодействии коррупции и коммерческому подкупу, легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма; о порядке изъятия бухгалтерских документов, об ответственности за непредставление и представление недостоверной отчетности; гражданское, таможенное, трудовое, валютное, бюджетное законодательство Российской Федерации; законодательство Российской Федерации в сфере деятельности экономического субъекта - заказчика услуг; практика применения законодательства Российской Федерации
- Внутренние организационно-распорядительные документы экономического субъекта - заказчика услуг
- Методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации бизнес-анализа

- Методики оценки деятельности в соответствии с разработанными показателями
- Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа
- Экономика и организация производства и управления (в зависимости от сферы деятельности экономических субъектов - заказчиков услуг)

уметь:

- Оценивать риски коммерческой деятельности
- Разрабатывать долгосрочные программы, планы и мероприятия в области оказания услуг, направленных на достижение целей экономического субъекта
- Определять потребности в ресурсах, необходимых для оказания услуг, в том числе численность и квалификацию работников Планировать, организовывать и проводить встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами
- Выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации
- Оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами
- Определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа
- Представлять информацию бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами.
- Применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа
- Анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации
- Анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения критериев качества, определяемых выбранными подходами

владеть:

- Планирование деятельности, связанной с оказанием услуг, включая организацию основных бизнес-процессов и управление ими
- Координация и контроль реализации планов по осуществлению операционной деятельности, связанной с оказанием услуг
- Оценка текущего состояния организации
- Определение параметров будущего состояния организации
- Выявление, анализ и оценка несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации
- Оценка бизнес-возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений в организации

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина относится к блоку Б1.В, к дисциплинам, формируемым участниками образовательных отношений. Изучается в 3 семестре для очной формы обучения, на 2 курсе для заочной формы обучения.

Изучение дисциплины основывается на ранее освоенных дисциплинах/практиках: Управление проектами, Системный анализ, Экономический анализ (продвинутый уровень).

Изучение дисциплины является основой для освоения последующих дисциплин: преддипломная практика, государственная итоговая аттестация (подготовка и защита ВКР).

4. Объем дисциплины (модуля)

4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием академических (астрономических) часов и виды учебной работы

Виды учебной работы	Очная форма	Заочная
Общая трудоемкость в зачетных единицах	3	3

Общая трудоемкость в часах	108	108
Аудиторные занятия в часах, в том числе:	38	16
Лекции	12	8
Практические занятия	26	8
Лабораторные занятия		
Практическая подготовка		
Самостоятельная работа в часах	31,65	80,65
Форма промежуточной аттестации	экзамен	экзамен

4.2. Объем контактной работы на 1 обучающегося

Виды учебных занятий	Очная форма	Заочная
Лекции	12	8
Практические занятия	26	8
Лабораторные занятий		
Консультации	2	2
Зачет/зачеты		
Экзамен/экзамены	0,35	0,35
Курсовые работы		
Курсовые проекты		
Практическая подготовка		
Всего	40,35	18,35

5. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам), с указанием количества часов и видов занятий

5.1 Тематический план учебной дисциплины

Очная форма обучения

№	Название раздела, темы	Всего часов	Аудиторные занятия			Самостоятельная работа
			Лекц.	Практ.	Лаб.	
1.	Теоретические основы бизнес-планирования	11	1	2		8
2.	Характеристика основных структурных элементов бизнес-плана.	18	2	8		8
3	Алгоритм формирования показателей финансового плана	20	4	8		8
4	Показатели оценки эффективности и рисков реализации бизнес-плана	16	4	6		6
5	Автоматизация процесса бизнес-планирования	4,65	1	2		1,65
	Подготовка к экзамену	36				
	ИКР	2,35				
	Итого:	108	12	26		31,65

Заочная форма обучения

№	Название раздела, темы	Всего часов	Аудиторные занятия			Самостоятельная работа
			Лекц.	Практ.	Лаб.	

1.	Теоретические основы бизнес-планирования	19	1			18
2.	Характеристика основных структурных элементов бизнес-плана.	19	1			18
3	Алгоритм формирования показателей финансового плана	24	2	4		18
4	Показатели оценки эффективности и рисков реализации бизнес-плана	21	3	2		16
5	Автоматизация процесса бизнес-планирования	13,65	1	2		10,65
	Подготовка к экзамену	36				
	ИКР	2,35				
	Итого:	108	8	8		80,65

5.2. Содержание

1. Теоретические основы бизнес-планирования.

Место и роль бизнес-планирования в системе управления организацией. Понятие, виды и способы классификаций планов организаций. Сравнительная характеристика бизнес-планирования с бюджетированием. Структура бизнес-плана.

2. Характеристика основных структурных элементов бизнес-плана.

Резюме; история бизнеса организации (описание отрасли); характеристика объекта бизнеса организации; анализ бизнес-среды организации; план маркетинга; производственный план; организационный план; финансовый план; оценка и страхование риска; приложения.

3. Алгоритм формирования показателей финансового плана.

Система показателей, алгоритм расчетов, построение финансовой модели с помощью Excel.

4. Показатели оценки эффективности и рисков реализации бизнес-плана.

Срок окупаемости, точка безубыточности, стоимость проекта, качественные и количественные показатели оценки риска и чувствительности бизнес-плана.

5. Автоматизация процесса бизнес-планирования.

Применение Excel и специализированных компьютерных программ по бизнес-планированию.

6. Методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины

6.1. Самостоятельная работа обучающихся по дисциплине (модулю)

Для очной формы обучения

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Задание	Часы	Методические рекомендации Рекомендуемая литература	Форма контроля
-------	--------------------------	---------	------	---	----------------

1	Теоретические основы бизнес-планирования	Подготовиться к дискуссии и контролю по теме занятия, Подготовка доклада Выполнение практического задания	8	Изучить материалы лекций, литературу по проблематике	Устный и письменный опрос, Выступление, Защита практической работы
2	Характеристика основных структурных элементов бизнес-плана.	Подготовиться к дискуссии и контролю по теме занятия	8	Изучить материалы лекций, литературу по проблематике	Устный и письменный опрос
3	Алгоритм формирования показателей финансового плана	Подготовиться к дискуссии и контролю по теме занятия	8	Изучить материалы лекций, литературу по проблематике	Устный и письменный опрос
4	Показатели оценки эффективности и рисков реализации бизнес-плана	Подготовиться к дискуссии и контролю по теме занятия	6	Изучить материалы лекций, литературу по проблематике	Устный и письменный опрос
5	Автоматизация процесса бизнес-планирования	Подготовиться к дискуссии по теме занятия	1,65	Изучить материалы лекций, литературу по проблематике	Устный опрос
Итого:			31,65		

Для заочной формы обучения

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Задание	Часы	Методические рекомендации Рекомендуемая литература	Форма контроля
1.	Теоретические основы бизнес-планирования	Выполнить задание контрольной работы	18	Изучить конспект лекций, материалы литературы[1-13]	Контрольная работа
2.	Характеристика основных структурных элементов бизнес-плана.	Выполнить задание контрольной работы	18	Изучить конспект лекций, материалы литературы[1-13]	Контрольная работа

3	Алгоритм формирования показателей финансового плана	Выполнить задание контрольной работы	18	Изучить конспект лекций, материалы литературы[1-13]	Контрольная работа
4	Показатели оценки эффективности бизнес-плана	Выполнить задание контрольной работы	16	Изучить конспект лекций, материалы литературы[1-13]	Контрольная работа
5	Автоматизация процесса бизнес-планирования	Выполнить задание контрольной работы	10,65	Изучить конспект лекций, материалы литературы[1-13]	Контрольная работа
	Итого		80,65		

6.2. Тематика и задания для практических занятий

1. Характеристика продукта, рынков сбыта.
2. Составление производственной программы (товарная политика, складская логистика).
3. Планирование потребностей в ресурсах. Характеристика рынка поставщиков.
4. Планирование потребностей в инвестициях.
5. Составление финансового плана бизнес-плана.
6. Согласование показателей финансового плана (моделирование сценариев развития организации).
7. Оценка показателей эффективности бизнес-плана.
8. Контрольная работа (тесты, задачи, открытые вопросы).

6.3. Тематика и задания для лабораторных занятий (не предусмотрено)

6.4. Методические рекомендации для выполнения курсовых работ

Не предусмотрены

7. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

а) основная:

1. Козел, И.В. Планирование деятельности фирмы : учебное пособие / И.В.Козел, Н.В.Воробьева, А.Р.Байчерова ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования Ставропольский государственный аграрный университет, Экономический факультет, Кафедра предпринимательства и мировой экономики. -Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2015. -136 с. : табл., граф., схем., ил. -Библиогр. в кн. ; То же [Электронный ресурс]. -URL:<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=438713>
2. Янковская, В. В. Планирование на предприятии : учебник / В.В. Янковская. –М. : ИНФРА-М, 2017. –425 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа <http://www.znaniyum.com>]. —(Высшее образование: Бакалавриат). <http://znaniyum.com/catalog.php?bookinfo=774205>
3. Литвинова, Т. Н. Планирование на предприятии (в организации) : Учебное пособие / Литвинова Т.Н., Морозова И.А., Попкова Е.Г. -М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. -156 с.: 60x90 1/16. -(Высшее образование: Бакалавриат) (Обложка) ISBN 978-5-16-011296-1 <http://znaniyum.com/catalog.php?bookinfo=519083>

4. Либерман, И. А. Планирование на предприятии: Учебное пособие / И.А. Либерман. -3-е изд. -М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2016. -205 с.: 70x100 1/32. -(ВО: Бакалавриат) (Обложка) ISBN 978-5-369-00587-3 <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504522>

б) дополнительная

1. Киселев, Г. М. Информационные технологии в экономике и управлении (эффективная работа в MS Office 2007) [Электронный ресурс] : Учебное пособие / Г. М. Киселев, Р. В. Бочкова, В. И. Сафонов. -М.: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К°", 2013. -272 с. -ISBN 978-5-394-01755-1-<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=415083>
2. Ширшов, Е.В. Финансово-экономические расчеты в Excel : учебное пособие / Е.В. Ширшов ; Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования Северный (Арктический) федеральный университет им. М.В. Ломоносова. -Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2014. -110 с. : рис., табл. -Библиогр. в кн. -ISBN 978-5-4475-2325-1 ; То же [Электронный ресурс]. -URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=252972>
3. Бизнес-планирование с использованием программы Project Expert (полный курс): Учеб. пос. / В.С. оглы Алиев, Д.В. Чистов -М.: НИЦ Инфра-М, 2013. -352 с.: 60x90 1/16 + (Доп. мат. znanium.com). -(ВО: Бакалавр.). (п) ISBN 978-5-16-006431-4 - <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=377350>

8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины
Информация о курсе дисциплины в СДО:

- Элемент «Лекции»;
- Элемент «Практические занятия», «Курсовое проектирование»;
- Элемент «Самостоятельная работа»;
- Элемент «Список рекомендуемой литературы»;
- Элемент «Промежуточная аттестация»;
- Элемент «Обратная связь с обучающимися».

Электронные библиотечные системы:

1. ЭБС «Лань»;
2. ЭБС «Университетская библиотека online»;
3. ЭБС «Znanium»

Справочно-информационные и поисковые системы:

1. www.consultant.ru – справочная правовая система «КонсультантПлюс».
2. www.garant.ru – справочная правовая система «Гарант».

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети Интернет:

1. www.minfin.ru – официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации.
2. <http://government.ru> – официальный сайт Правительства Российской Федерации.
3. www.roskazna.ru – официальный сайт Федерального казначейства.
4. www.ach.gov.ru – официальный сайт Счетной палаты Российской Федерации.
5. <http://cbr.ru/> – официальный сайт Центрального банка Российской Федерации.
6. www.nalog.ru – официальный сайт Федеральной налоговой службы.
7. <http://www.adm44.ru/index.aspx> – Портал государственных органов Костромской области.
8. <http://www.gradkostroma.ru/> – официальный сайт Администрации города Костромы.

9. <http://www.depfin.region.kostroma.net/> – официальный сайт департамента финансов Костромской области.

9. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

№ п/п	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Принадлежность помещения (аудитории, лаборатории, класса, мастерской)	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень программного обеспечения
1.	Главный корпус, ауд. 319 (аудитория для проведения занятий лекционного типа)	Лекционная аудитория	48 посадочных мест; 1 мультимедийный проектор; рабочее место преподавателя; экран настенный; доска маркерная	Офисный пакет. Специальное лицензионное программное обеспечение не используется
2.	Главный корпус, ауд. 238 (аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации)	Компьютерный класс	25 посадочных мест; рабочее место преподавателя; 9 компьютеров (8 для студентов, 1 для сотрудника) (монитор, системный блок, мышь, клавиатура); 1 принтер; доска маркерная	Офисный пакет; Windows Pro 8.1 - Поставщик ООО Софт-лайн Проекты, договор №50155/ЯР4393 от 12.12.2014; MS Office Std - Поставщик ООО Софт-лайн Трейд, договор №50156/ЯР4393 от 11.12.2014; ПО Kaspersky Endpoint Security - Поставщик ООО Системный интегратор, договор №СИ0002820 от 31.03.2017; Специальное лицензионное программное обеспечение не используется
3.	Корпус. Б1, ауд. 202 (помещение для самостоятельной работы)	Электронный зал	Специализированная мебель; рабочие места, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в	«Системный интегратор», договор № 22 ГК от 16.12.2016 г.); АИБС «Марк-SQL» (поставщик НПО «Информ-система», договор № 260420060420 от

			электронную информационно-образовательную среду КГУ; демонстрационная LCD-панель; принтеры, в т.ч. большеформатный и цветной; сканеры (форматы А2 и А4);	26.04.2006 г.); Свободно распространяемое программное обеспечение: LibreOffice (тип лицензии - GNU LGPL v3+).
4.	Главный корпус, ауд. 318 (помещение для самостоятельной работы)	Электронный зал	2 компьютера	Windows Pro 8.1 Поставщик ООО Софт-лайн Проекты Договор №50155/ЯР4393 от 12.12.2014 MS Office Std Поставщик ЗАО Софт Лайн Трейд Договор №50156/ЯР4393 от 11.12.2014 ПО Kaspersky Endpoint Security Поставщик ООО Системный интегратор Договор № СИ0002820 от 31.03.2017