

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Костромской государственный университет»  
(КГУ)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

**Стратегическое развитие компаний в условиях цифровой  
трансформации**

Направление подготовки *40.04.01 Юриспруденция*

Направленность *«Правовые основы цифровой трансформации»*

Квалификация выпускника: магистр

**Кострома  
2023**

Рабочая программа дисциплины **Стратегическое развитие компаний в условиях цифровой трансформации** разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом 40.04.01 Юриспруденция, утв. приказом Министерства образования и науки РФ № 1451 от 25.11.2020

Разработал: Денисов А.Р., профессор кафедры информационных систем и технологий, д.т.н., доцент

Рецензент: Киприна Л.Ю., зав. кафедрой информационных систем и технологий, к.т.н., доцент

**ПРОГРАММА УТВЕРЖДЕНА:**

На заседании кафедры информационных систем и технологий:

Протокол заседания кафедры № «\_6\_» от \_27.04.2023\_г.

Заведующий кафедрой информационных систем и технологий:

Киприна Л.Ю., к.т.н., доцент

## 1. Цели и задачи освоения дисциплины

### Цель дисциплины:

*формирование компетенции по организации и правовому сопровождению процессов цифровой трансформации*

### Задачи дисциплины:

1. Формирование компетенций разработки и внедрения стратегии цифровой трансформации
2. Формирование компетенций по анализу, юридической экспертизе и правовому сопровождению проектов изменения стратегии цифровой трансформации, в т.ч. предполагающих внедрение нестандартных инновационных решений
3. Формирование навыков коммуникации и коллаборации с использованием цифровых инструментов при разработке проектов изменения стратегии цифровой трансформации;
4. **Профессионально-трудовое воспитание обучающихся посредством содержания дисциплины и актуальных воспитательных технологий.**

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

### знать:

стратегические направления деятельности компаний  
концепцию зрелости

### уметь:

анализировать текущее состояние компании и определять направления ее стратегического развития

проводить юридическую экспертизу проектов изменения стратегии цифровой трансформации

### владеть:

навыками оценки текущего уровня цифровой зрелости компании

навыками коммуникации и коллаборации с использованием цифровых инструментов при разработке проектов изменения стратегии цифровой трансформации

### освоить компетенции:

ОПК-1	Способен анализировать нестандартные ситуации правоприменительной практики и предлагать оптимальные варианты их решения
КС-1ЦЭ	Коммуникация и кооперация в цифровой среде. Компетенция предполагает способность человека в цифровой среде использовать различные цифровые средства, позволяющие во взаимодействии с другими людьми достигать поставленных целей.
ПК-2	Способностью квалифицированно применять нормативные правовые акты в конкретных сферах юридической деятельности, реализовывать нормы материального и процессуального права в профессиональной деятельности, осуществлять правовое сопровождение и/или контроль соответствия деятельности требованиям законодательства
ПК-8	Способностью принимать участие в проведении юридической экспертизы проектов нормативных правовых актов, в том числе в целях выявления в них положений, способствующих созданию условий для проявления коррупции, давать квалифицированные юридические заключения и консультации в конкретных сферах юридической деятельности
ПК-9	Способностью принимать оптимальные управленческие решения,

	осуществлять руководство деятельностью по правовому сопровождению и/или контролю соответствия требованиям действующему законодательству
ПК-10	Способностью воспринимать, анализировать и реализовывать управленческие инновации в профессиональной деятельности
ПК-17	Способен развивать цифровую трансформацию документированных сфер деятельности организации
ПК-21	Разработка и внедрение стратегии цифровой трансформации, систем аналитики цифровой трансформации документированных сфер деятельности организации

**Код и содержание индикаторов компетенции:**

### **3. Место дисциплины в структуре ОП ВО**

Дисциплина относится к части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений. Изучается на 1 и 2 курсе.

Изучение дисциплины основывается на ранее освоенных дисциплинах/практиках базовой части

Изучение дисциплины является основой для освоения последующих производственных практик и при подготовке и защите ВКР

### **4. Объем дисциплины (модуля)**

#### **4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием академических (астрономических) часов и виды учебной работы**

Виды учебной работы,	Заочная форма
Общая трудоемкость в зачетных единицах	3
Общая трудоемкость в часах	108
Аудиторные занятия в часах, в том числе:	20
Лекции	4
Лабораторные занятия	-
Практическая подготовка	16
Самостоятельная работа в часах	83,75+4
Форма промежуточной аттестации	Зачет

#### **4.2. Объем контактной работы на 1 обучающегося**

Виды учебных занятий	Заочная форма
Лекции	4
Практические занятий	16
Консультации	-
Зачет	0,25
Экзамен	-
Курсовой проект	-
Всего	20,25

### **5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам), с указанием количества часов и видов занятий**

#### **5.1 Тематический план учебной дисциплины**

№	Название раздела, темы	Всего з.е/час	Аудиторные занятия		Самостоятельная работа
			Лекц.	Пр.р.	
1	<i>Основы цифровой трансформации</i>	0,17/6	2	-	4
2	<i>Реализация стратегий цифровой трансформации</i>	2,71/97,75	2	16	79,75
3	<i>Зачет</i>	0,12/4,25			0+4
	Итого:	2/72	4	16	83,75+4

## 5.2. Содержание:

### *Раздел 1. Основы цифровой трансформации.*

Понятие компьютеризации, информатизации, цифровизации и цифровой трансформации: сходство и различие. Стратегические направления цифровой трансформации: стратегия развития ИТ-инфраструктуры, стратегия внедрения технологий принятия решений на основе данных, стратегия финансового развития, ESG-стратегия. Концепция зрелости. Оценка зрелости компании по направлениям стратегического развития. Оценка цифровой зрелости, как механизм комплексной оценки зрелости компании.

### *Раздел 2. Реализация стратегий цифровой трансформации*

Согласование стратегий организации. Документальное сопровождение стратегии: программа, план и политики; назначение, содержание, требования к оформлению. Формирование организационной структуры реализации стратегий.

## 5.3. Практическая подготовка

Код, направление, направленность	Наименование дисциплины	Количество часов дисциплины, реализуемые в форме практической подготовки				
		Всего	Курс 1. Летняя сессия		Курс 2. Зимняя сессия	
			Лекции	Пр.р.	Лекции	Пр.р.
40.04.01 Юриспруденция «Правовые основы цифровой трансформации»	Стратегическое развитие компаний в условиях цифровой трансформации	16	-	6	-	10

Код компетенции	Индикатор компетенции	Содержание задания на практическую подготовку по выбранному виду деятельности	Число часов практической подготовки			
			Всего	Лекции	Пр.раб	Лаб.раб
ОПК-1		Оценка текущего уровня зрелости компании и выявление «уязвимых» мест в ее деятельности	1	-	1	-
КС-1ЦЭ		Формирование организационной структуры для реализации стратегии развития	1	-	1	-
ПК-2		Определение мероприятий по	0,5	-	0,5	-

		повышению уровня зрелости компании				
		Формулирование программы, плана и политики по отдельному направлению стратегического развития	1	-	1	-
ПК-8		Оценка текущего уровня зрелости компании и выявление «уязвимых» мест в ее деятельности	1	-	1	-
		Формулирование программы, плана и политики по отдельному направлению стратегического развития	1	-	1	-
ПК-9		Определение мероприятий по повышению уровня зрелости компании	0,5	-	0,5	-
		Формулирование стратегических целей компании, развертывание целей по стратегическим направлениям	1	-	1	-
		Формирование организационной структуры для реализации стратегии развития	1	-	1	-
ПК-10		Знакомство с моделями цифровой трансформации. Формирование локатора комплексной зрелости для выбранной компании	1	-	1	-
		Формулирование стратегических целей компании, развертывание целей по стратегическим направлениям	1	-	1	-
ПК-17		Знакомство с моделями цифровой трансформации.	1	-	1	-

		Формирование локатора комплексной зрелости для выбранной компании				
		Определение мероприятий по повышению уровня зрелости компании	0,5	-	0,5	-
		Формулирование стратегических целей компании, развертывание целей по стратегическим направлениям	1	-	1	-
		Формулирование программы, плана и политики по отдельному направлению стратегического развития	1	-	1	-
ПК-21		Определение мероприятий по повышению уровня зрелости компании	0,5	-	0,5	-
		Формулирование стратегических целей компании, развертывание целей по стратегическим направлениям	1	-	1	-
		Формулирование программы, плана и политики по отдельному направлению стратегического развития	1	-	1	-

## 6. Методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины

### 6.1. Самостоятельная работа обучающихся по дисциплине (модулю)

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Задание	Часы	Методические рекомендации по выполнению задания	Форма контроля
6.1.1	<i>Раздел 1. Основы цифровой трансформации</i>	Изучить материалы лекции и рекомендованной литературы.	4	Использовать материалы лекции и рекомендованной литературы	Устный опрос, защита пр. работы
6.1.2	<i>Раздел 2.</i>	Изучить материалы	4	Использовать материалы	Устный опрос,

	<b>Реализация стратегий цифровой трансформации</b>	лекции и рекомендованной литературы.		лекции и рекомендованной литературы	защита пр. работы
		Знакомство с моделями цифровой трансформации. Формирование локатора комплексной зрелости для выбранной компании	9,75	Использовать материалы лекции и рекомендованной литературы	Устный опрос, защита пр. работы
		Оценка текущего уровня зрелости компании и выявление «уязвимых» мест в ее деятельности	10	Использовать материалы лекции и рекомендованной литературы	Устный опрос, защита пр. работы
		Определение мероприятий по повышению уровня зрелости компании	10	Использовать материалы лекции и рекомендованной литературы	Устный опрос, защита пр. работы
		Формулирование стратегических целей компании, развертывание целей по стратегическим направлениям	18	Использовать материалы лекции и рекомендованной литературы	Устный опрос, защита пр. работы
		Формулирование программы, плана и политики по отдельному направлению стратегического развития	18	Использовать материалы лекции и рекомендованной литературы	Устный опрос, защита пр. работы
		Формирование организационной структуры для реализации стратегии развития	10	Использовать материалы лекции и рекомендованной литературы	Устный опрос, защита пр. работы
6.1.3	<b>Подготовка к зачету</b>	Повторить материалы лекций и рекомендованной литературы, отчетов по практическим работам	4	Использовать материалы лекции и рекомендованной литературы, отчетов по практическим работам	Зачет (2 курс, летняя сессия.)

## 6.2. Тематика и задания для практических занятий

6.2.1	Знакомство с моделями цифровой трансформации. Формирование локатора комплексной зрелости для выбранной компании
6.2.2	Оценка текущего уровня зрелости компании и выявление «уязвимых» мест в ее деятельности
6.2.3	Определение мероприятий по повышению уровня зрелости компании
6.2.4	Формулирование стратегических целей компании, развертывание целей по стратегическим направлениям
6.2.5	Формулирование программы, плана и политики по отдельному направлению стратегического развития
6.2.6	Формирование организационной структуры для реализации стратегии развития

## 7. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины

а) основная:

7.1.1. Маркова В.Д. Цифровая экономика: учебник. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2022. – 186 с. (Высшее образование: Магистратура). – URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=400374>

7.1.2. Ильин В.В. Цифровая экономика: практическая реализация. – М.: Интермедиа, 2022.

2020. – 202с. (Высшее образование: Магистратура). – URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=358892>

*б) дополнительная:*

7.2.1. Акакв А.А, Цифровая трансформация экономики: эмпирические факты и математические модели: монография / Акаев А.А., Ичкитидзе Ю.Р., Петряков А.А., Сарыгулов А.И. –СПб: Издательско-полиграфическая ассоциация высших учебных заведений, 2020. – 336 с. (Высшее образование: Магистратура). – URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=376844>

7.2.2. Цифровая экономика: актуальные направления правового регулирования / Кучеров Илья Ильич, Синицын Сергей Андреевич, Нанба Сариа Беслановна, Трунцевский Юрий Владимирович, Терещенко Людмила Константиновна и др. – М.: Юридическое издательство Норма, 2023. – 376 с. (Высшее образование: Магистратура). – URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=430794>

## **8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

Информация о курсе дисциплины в СДО:

Элемент «Лекции» ;

Элемент «Практические занятия»

Элемент «Самостоятельная работа»;

Элемент «Список рекомендуемой литературы»;

Элемент «Промежуточная аттестация»;

Элемент «Обратная связь с обучающимися».

*Информационно-образовательные ресурсы:*

1. *Федеральный портал «Российское образование»;*

2. *Научная электронная библиотека «КИБЕРЛЕНИНКА»*

3. *Сайт национальной сертификационной палаты*

URL: <http://www.nspru.ru/sertsoftware/>

4. *Сайт «Российского научно-технического центра информации по стандартизации, метрологии и оценке соответствия» (ФГУП «СТАНДАРТИНФОРМ»)*

URL: <http://www.gostinfo.ru/catalog/gostlist/>

Электронные библиотечные системы:

1. ЭБС «Лань»

2. ЭБС «Университетская библиотека online»

3. ЭБС «Znanium»

## **9. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Для проведения всех видов занятий по дисциплине необходимо следующее материально-техническое обеспечение:

№ п/п	Специализированные аудитории и классы	Номер аудитории
-------	---------------------------------------	-----------------

1	Лекционная аудитория, оборудованная мультимедиа	Е-326
2	Компьютерные классы	Е-321,323, 327
	Кроме указанных аудиторий занятия могут проводиться в лекционных аудиториях и компьютерных классах университета, оснащенных необходимым оборудованием с установленным указанным в данной РПД программным обеспечением	
<b>Учебное оборудование</b>		
	Персональные компьютеры, объединенные в локальную сеть, с выходом в Интернет	
№ п/п	<b>Программное обеспечение:</b> свободно распространяемое программное обеспечение	
1	Офисный пакет	
2	Diagrams.net	